

財團法人台灣香蕉研究所

中華民國108年度決算書

( 108年01月01日至108年12月31日 )

財團法人台灣香蕉研究所編

# 財團法人台灣香蕉研究所

## 目次

|                  |       |
|------------------|-------|
| 總說明-----         | 1-19  |
| 壹、概況             |       |
| 一、設立依據           |       |
| 二、設立目的           |       |
| 三、組織概況           |       |
| 貳、年度工作報告         |       |
| 參、決算概要           |       |
| 一、收支營運實況         |       |
| 二、現金流量實況         |       |
| 三、淨值變動實況         |       |
| 四、資產負債實況         |       |
| 主要表              |       |
| 一、收支營運決算表-----   | 20    |
| 二、現金流量決算表-----   | 21-22 |
| 三、淨值變動表-----     | 23    |
| 四、資產負債表-----     | 24-25 |
| 其他               |       |
| 一、收入明細表-----     | 26-27 |
| 二、支出明細表-----     | 28-30 |
| 三、固定資產投資明細表----- | 31    |
| 四、基金數額增減變動表----- | 32    |
| 五、員工人數彙計表-----   | 33    |
| 六、用人費用彙計表-----   | 34-35 |

# 財團法人台灣香蕉研究所

## 總說明

中華民國 108 年度

### 壹、概況

一、設立依據：依財團法人法之規定組織之。

二、設立目的：本所以研究改進香蕉之生產與運銷，促進台灣香蕉產銷事業之發展為宗旨。

三、組織概況：本所以改進香蕉品質，促進台蕉產銷事業以從事科學技術之研究為目的，其組織依照捐助章程規定設置，包括：

(一)董事會：董事會置董事長、常務董事及董事 15 人（政府代表 6 人），監察人 3 人（政府代表 1 人），任期 3 年。

(二)執行首長：設所長一人，遵照董事會之方針及決議，秉承董事會之決策，執行本所業務。

(三)副所長：設副所長一人，輔助所長辦理業務。

(四)研究部門：設 4 個組室：

1.品種改良暨種苗培育組：負責果樹品種改良栽培技術研究暨種苗研究及培育。

2.技術服務組：負責果樹病害試驗研究。

3.生理生化組：負責果樹生理生化試驗研究。

4.農場經營組：負責農場經營業務。

(五)秘書室：設秘書室主任及管理員：

1.秘書室主任：負責秘書室督導及其他相關事務。

2.管理員：總務負責採購、營繕、保管及其他總務事務。

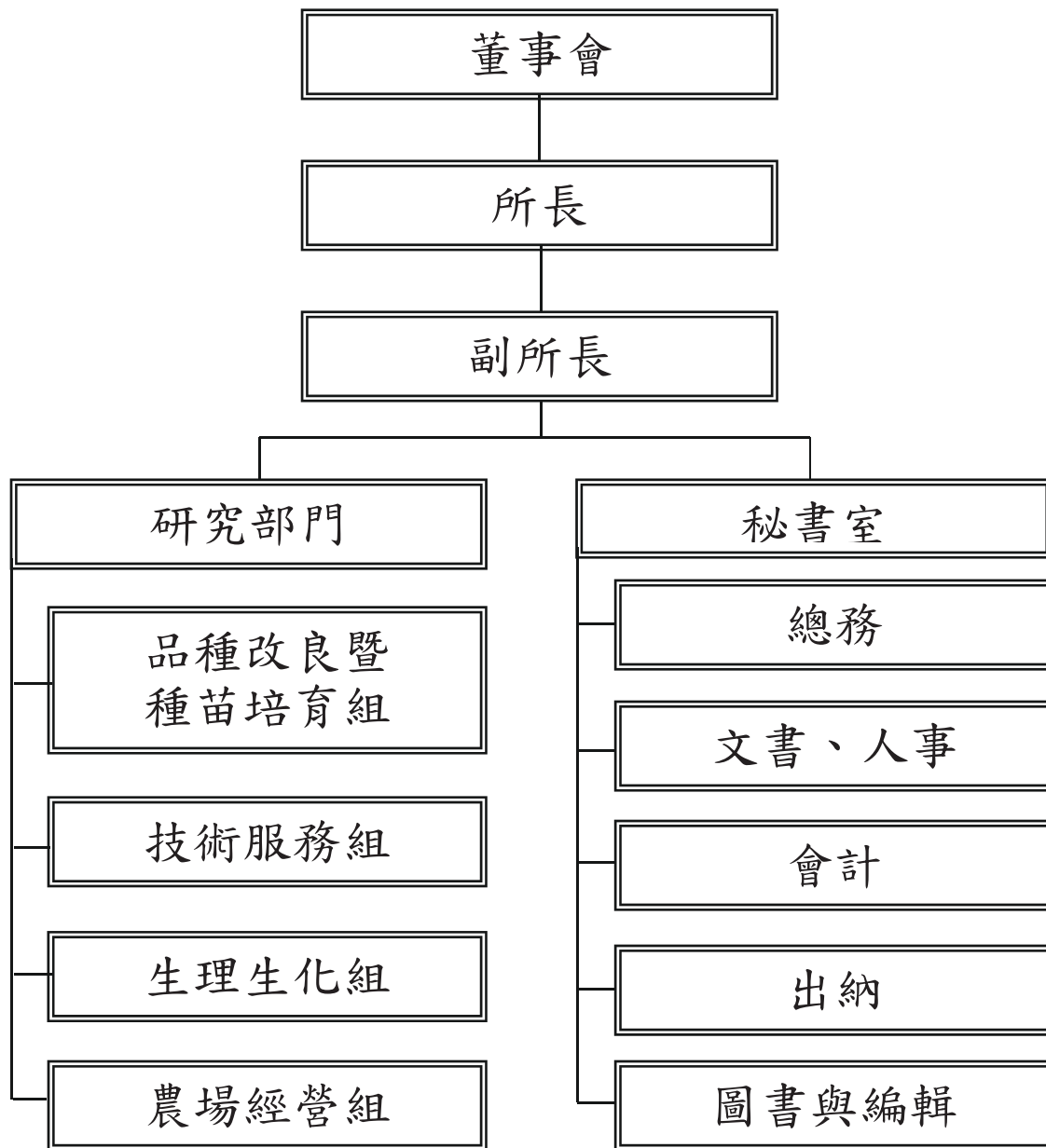
3.管理員：人事負責文書、人事、圖書與編輯等行政事務。

4.管理員：會計負責會計事務。

5.管理員：出納負責出納事務。

(六)組織圖：

財團法人台灣香蕉研究所組織圖



## 貳、年度工作報告：

本所依據設立宗旨，以研究改進香蕉之生產與運銷，促進台灣香蕉產銷事業之發展並符合組織捐助章程之規定。至 108 年止已通過國家健康種苗「原原種、原種、採種」三級生產制度之「原原種」及「原種」驗證。向中央研究院技術移轉黃葉病抗病品種‘台蕉 5 號’及‘台蕉 7 號’專一性分子探針技術，未來可於強化兩品種在國內外之品種權益保護成效。外銷黃葉病抗病品種‘寶島蕉’蕉苗 100 萬株以上至菲律賓、莫三比克及南非，並由‘寶島蕉’選育推廣兼具豐產、抗病及園藝特性更加優良之新品種‘台蕉 8 號’供應國內蕉農選用。藉由智能馴化溫室培育蕉苗具有明顯縮短育苗期 2 週、苗圃循環率增加 30%，且外銷品質明顯改善之優點。依據「香蕉良好農業規範」加速香蕉生產專區之輔導及擴大推廣，生產優質、安全無虞之果品。設置黃葉病中抗品種‘台蕉 7 號’及‘大北蕉’新品系栽培示範區及開發其合適之採後保鮮技術，提昇疫區採獲面積及延長栽種年期。繼續進行大面積有機蕉區農民模組化栽培技術之推廣。定期進行香蕉病蟲害預警及情報發佈，達經濟有效防治目標。進行主產區產期產量預估工作，提昇內銷市場產能及蕉價變動之監控預警成效。與澳洲昆士蘭農漁部及南非 DoRoi 組培公司分別洽談本所抗黃葉病種原在澳洲評估及‘寶島蕉’蕉苗全球行銷事宜。

## 一、業務工作報告

單位：新台幣元

| 工作項目            | 內容                                                                                                 | 實際支用金額      | 達成效益                                                                                      |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(一)會務工作</b>  |                                                                                                    |             |                                                                                           |
| 1.董事會           | 本所第 16 屆董事會董事及監察人之任期自 106 年 7 月 1 日起至 109 年 6 月 30 日止屆滿。<br>監督試驗研究及行政業務之推展，及審核 109 年度預算及 107 年度決算。 | 由管理費用-事務費支付 | 第 16 屆董事會於 108 年召開 3 次董事暨監察人聯席會議、1 次常務董事暨常務監察人聯席會議及 1 次臨時董事暨監察人聯席會議。<br>董事會運作正常，各項議案順利通過。 |
| 2.基金保管運用委員會     | 108 年度 3 月召開本所基金保管運用委員會議。                                                                          | 0           | 本所第 16 屆基金保管運用委員會改組，主任委員由本所董事長兼任之，委員 4 人由 3 位常務董事及 1 位常務監察人兼任之。                           |
| 3.主管會報          | 每個月召開一次，各組室研討試驗研究計畫進度及行政事務等之推展。                                                                    | 0           | 本所執行之各項研究試驗計畫及所務均如期完成。                                                                    |
| 4.試驗研究計畫評審會     | 召開 109 年期試驗研究計畫評審會。(依 106 年 9 月 27 日第 16 屆第 1 次常務董事暨常務監察人聯席會議決議，評審會改為每年召開一次。)                      | 由管理費用-業務費支付 | 12 月 19 日召開試驗研究計畫評審會，審查 109 年期研究計畫 7 個主題，於 109 年提送補助單位申請計畫。<br>將依各評審委員提供之建議修正執行           |
| 5.研發成果管理委員會     | 108 年度召開 2 次本所研究發展成果管理委員會議。<br>(依本所研究發展成果管理要點第 2 條規定，每半年開會一次)                                      | 0           | 108 年 6 月 27 日召開第 1 次會議。<br>108 年 12 月 10 日召開第 2 次會議。<br>研管會運作正常，各項議案順利通過。                |
| <b>實際支用金額小計</b> |                                                                                                    | 由管理費用支付     |                                                                                           |

| (二)勞務成本      |                                                                                      |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.政府委辦計畫     | (1)生物製劑田間應用示範計畫(108 農科-14.2.2-檢-B1(3))                                               | 666,667<br>(扣營業稅<br>33,333 元) | 1.防檢局委辦計畫：核定金額 700,000 元。<br>2.本研究擬開發一種對香蕉軸腐病具防治效果之非農藥資材，並進行田間推廣；可改善香蕉倉儲及催熟期間之品質耗損問題，增加外銷潛力，並可增進農民管理香蕉軸腐病之技術能力，有效降低或取代農藥使用。109 年度已完成量產配方開發，並於田間證實量產妥適配方相對原配方可提高軸腐病防治率 38 %。                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 委辦計畫實際支用金額小計 |                                                                                      | 666,667                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.政府補助計畫     | (1)產學研加速鏈結價創新農業計畫(108 農科-18.1.1-科-a1(5-1))                                           | 900,000                       | 1.農委會補助計畫：核定金額 900,000 元。<br>2.設施(備)更新及繁殖生產技術改良。<br>3.推動香蕉健康種苗生產體系之人材培養。<br>4.香蕉抗病新品種‘台蕉 8 號’優良株系之選育。<br>5.蕉苗夥伴公司籌組-拓展蕉海外銷售業務之替代規劃方案。<br>6.擴大香蕉種苗國際行銷。<br>7.通過台蕉 8 號命名登記。                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|              | (2)「發展優勢水果產業提升內外銷競爭力計畫-香蕉黃葉病抗/耐病品種選育技術改進與建立優質香蕉栽培技術之研究」計畫<br>108 農科-7.3.4-糧-Z1(11-1) | 740,000                       | 1.農糧署補助計畫：核定金額 740,000 元。<br>2.香蕉優良新品種選育: (1)田間選獲之優良株系北-1(親本為‘北蕉’)及 v70-1(親本為‘Williams’)進行園藝特性調查 (2)香蕉保存庫具推廣潛能之商業品種‘Grande Nain’、‘Williams’進行抗/耐香蕉黃葉病篩選測試。(3)利用 P4T 二合一球狀芽團誘導及其改良型技術，配合試管、網室及田間密植之連續篩選，以加速新品種的選育。<br>3.藉由生產優質香蕉栽培技術之改進，‘台蕉 7 號’新植組培苗優良整合生產技術累積抽穗率 55.2%，遠高於對照區 18.7%；黃葉病罹病率為 4.5%，遠低於對照區之 38.8%。處理區平均果串重多 2.9 公斤，蕉果之品質較佳(糖度高 1.8℃、櫛架壽命長 0.4 天、黑星病 5.9%，遠低於對照區之 50%)，兩處理區均未發現成熟斑、薊馬斑和香蕉兩段著色與硬心發生。試驗結果顯示香蕉優良整合生產技術有提早香蕉抽穗，降低香蕉黃葉病罹病率及增加蕉果產量與品質之效益。 |

|  |                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | (3)友善環境農業資材推廣計畫 108 農基金-3.1-糧-04(2-7)                  | 3,400,000 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.農糧署補助計畫：核定金額 3,400,000 元。</li> <li>2.建立合理化施肥示範園 10 筆，提供各主要產區之蕉農觀摩。</li> <li>3.提供蕉園土壤肥力及香蕉葉片分析服務。</li> <li>4.舉辦友善環境農業資材推廣、合理化施肥、蕉園土壤管理與有機栽培講習共 13 場次，共 871 人。觀摩及成果說明 6 場次。配合其他單位辦理講習計 4 場次。</li> <li>5.發表印刷香蕉合理化施肥宣導推廣刊物及優質有機香蕉生產管理手冊。</li> <li>6.建置香蕉滴水施肥灌溉設備管理，提供觀摩推廣，永續蕉園生產，與施肥新思維。</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | (4)水果產業結構調整計畫-建構果品外銷平台產銷供應鏈(108 救助調整-糧-04(1)(1)(1-14)) | 6,316,760 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.農糧署補助計畫：核定金額 6,317,000 元。</li> <li>2.按外銷業者台農發公司市場需求，租用台糖農地 12.4 公頃生產客製化、規格化的外銷香蕉果品，並以模組化方式輔導產銷經營業者。</li> <li>3.培訓青年農民種植香蕉的生產技術及輔導成為穩定外銷香蕉供應鏈之核心農民。</li> <li>4.在本所 6 公頃台糖崇蘭農場黃葉病試區建置一集團栽培示範農場，繼續觀察具不同抗性品種(系)如‘台蕉 7 號’、大北蕉及‘Williams’等抗病新選系等六個品種(系)組培蕉株對黃葉病菌熱帶型四號生理小種(Foc TR4)之抗性、產期、產能及品質，進而強化優良抗病新品種(系)之海內外推廣潛能。</li> <li>5.搭配國家健康香蕉種苗三級驗證體系政策，進行符合蕉苗驗證體系優質香蕉組培苗繁苗母材(原原種及原種)材料之生產線建置。</li> <li>6.與大同公司合作興建人工蕉苗智能溫室，有效改善冬季低溫時期傳統馴化苗圃蕉苗生長緩慢問題，達成優質種苗生產與及時供苗之成效。</li> <li>7.配合農糧署辦理台蕉主產區產期產量調查業務，提昇預估之精確度。</li> <li>8.輔導一般農民蕉園與新興出口業者在其集團農場採用組培蕉苗每年更新栽培種植，精確掌握採收期，做好產期調整及減少夏蕉產量。</li> <li>9.輔導雲林以及屏東優質蕉區為 108 年秋冬季節繼續供蕉外銷之供果園，改善外銷供果園以往僅限於高屏生產的春蕉，進而增加 20%的外銷量。</li> </ol> |

|                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10.在屏東輔導出口業者產區成立一具有全球國際驗證(GLOBAL GAP)的供果園，得以在 2020 年順利出口至東京奧運選手村，讓全世界運動選手都可品嚐到優質的台蕉。 |
| (5)建立蕉苗生產內控及外銷最佳保鮮技術計畫(108 農科-16.1.1-糧-Z1(1))       | 2,877,864 | 1.農糧署補助計畫：核定金額 2,880,000 元。<br>2.強化香蕉種苗生產內控系統：<br>107 年取得‘北蕉’、‘寶島蕉’、‘台蕉 5 號’及‘台蕉 7 號’之「原原種」證書。並於 108 年取得「原種」證書，同年向種苗場提出「採種苗」驗證申請並完成採種苗之栽培以供檢查，強化本所蕉苗內控系統。<br>3.建立蕉苗外銷最佳保鮮技術以強化種苗之國際行銷潛能<br>(1)開發長期海運貯運方式之保鮮技術具有重要性。以新式塑膠盒作為外銷出口蕉苗容器，以暗室模擬 1 個月長距運輸，蕉苗存活率皆有 95%以上，出貨後透過網室健化可快速恢復正常生長。<br>(2)香蕉健康苗外銷數量以具抗香蕉黃葉病優良品種‘寶島蕉’及矮性品種為主，共銷售 109.7 萬株，較 107 年成長 122%。<br>(3)108 年以新式塑膠盒外銷‘寶島蕉’至菲律賓 Lapanday 公司達 10 萬株以上。 |                                                                                      |
| (6)植物病蟲害診斷諮詢服務及植物防疫相關業務之推動計畫(108 管理-3.1-植防-1(1)(7)) | 80,000    | 1.防檢局補助計畫：核定金額 80,000 元。<br>2.協助農友進行寄送樣本與田間實地診斷鑑定，並提供正確之防治方法。<br>3.透過農友通報的案件，經實地察查及分析，及早發現重大疫情，防止其擴散蔓延。<br>4.推動植物防疫相關業務，協助進行重大病蟲害監測、新發生有害生物官方防治、植物有害生物相關資料蒐集及田間會勘調查。                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                      |

|                     |                                                   |            |                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|---------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | (7)強化植物有害生物防範措施計畫(108 救助調整-檢-03(2-28))            | 570,000    | 1.防檢局補助計畫：核定金額 570,000 元。<br>2.有效監測台蕉主要產區（屏東）CMV 傳播蚜蟲棲群密度變化，宣導蕉苗嵌紋病整合性防治的重要性，進而建立蕉農蕉苗嵌紋病正確的防疫觀念，降低香蕉嵌紋病引發蕉苗栽植初期缺株的問題。配合縣市政府推動使用對環境友善的防治資材，降低病蟲害發生機率，有效防治東方果實蠅與蘋果蠹蛾。依據定期調查之黑星病發病資料，合理調整施藥時期及藥劑配方，以達經濟有效且無農藥殘毒之防治效果，並提昇台蕉外銷合格率。             |
|                     | (8)建立溫室有機香蕉精準肥培管理技術計畫<br>(108 農再-2.2.1-3.2-糧-019) | 500,000    | 1.農糧署補助計畫：核定金額 500,000 元。<br>2.在本所有機蕉園設立有機香蕉溫室，基地面積 768 平方公尺。<br>3.全國農村活化，再生社區創造就業機會。<br>4.提升農業及農村休閒旅遊。<br>5.產業結構轉型與質量提升，吸引青年留農或返農。<br>6.增加農村社區人口成長。<br>7.有機香蕉可提供消費者安全無農藥產品，維護國民健康。<br>8.減少農藥污染，維護土壤環境健康，永續香蕉栽培生產。<br>9.提供溫室有機香蕉精準肥培管理制度。 |
| 補助計畫實際支用金額小計        |                                                   | 15,384,624 |                                                                                                                                                                                                                                           |
| 繳回補助計畫結餘款           |                                                   | 2,376      |                                                                                                                                                                                                                                           |
| 計畫補助資本門購置固定資產轉為遞延負債 |                                                   | (400,000)  |                                                                                                                                                                                                                                           |
| 補助計畫支用金額小計          |                                                   | 14,987,000 |                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.其他補助計畫            | (1)農產品保鮮技術創新研發與系統整合 (MOST 107-2321-B-080-001)     | 550,000    | 1.財團法人食品工業發展研究所：補助經費 550,000 元。<br>2.本計畫與財團法人食品工業研究所合作開發一套生物性保鮮劑及相關包裝技術，有效於集運期間降低炭疽等真菌性病害的發生率，提高外銷合格率达 80%以上。相關成果並獲得科技部 108 年未來科技展之科技突破獎。                                                                                                 |

|                |                                    |            |                                                                                                                                                                                                               |
|----------------|------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                | (2)香蕉收入保險試辦方案營運計畫(108 農糧-1.6-企-02) | 21,000     | 1.中華民國農會：補助經費 21,000 元<br>2.本計畫協助香蕉收入保險主辦單位中華民國農會之保險推廣及承辦人員專業訓練，108 年度共參與說明會 4 場，協助訓練地區農會承辦人員 100 員。                                                                                                          |
| 其他補助計畫實際支用金額小計 |                                    | 571,000    |                                                                                                                                                                                                               |
| 實際支用金額小計       |                                    | 16,224,667 |                                                                                                                                                                                                               |
| (三)銷貨成本        |                                    |            |                                                                                                                                                                                                               |
| 1.試驗農場管理       | (1)優質供果園、專區建立及生產履歷示範               | 6,567,707  | 1.慣行試驗農場 6 公頃(崇蘭)本期自 1 月上旬開始採收至 7 月下旬結束，共採收 4,000 株，總產量共 92.7 公噸，特級品 81.7 公噸，優級品 11 公噸，平均產量 23.2 公斤，合格率 88%。                                                                                                  |
|                | (2)昌隆農場                            | 9,074,512  | 2.107 年台農發委託經營之 12.4 公頃昌隆農場香蕉專區，自 2 月下旬開始採收至 8 月 6 日結束，共採收 18,780 株，採收率 77.8%，交給台農發公司外銷合格品 189.2 公噸，另外給穗興食品公司 19.8 公噸，總共外銷數量為 209 公噸。                                                                         |
|                | (3)有機香蕉生產與銷售                       | 4,999,579  | 1.藉由有機蕉園 2.1 公頃(本所土地 108.10 開始生產)有機香蕉，採周年供應國內市場。<br>2.協助高屏地區有機蕉農以 30-32 元/公斤進行保價銷售其所生產之有機香蕉，另有有機香蕉乾、花芭和香蕉花(乾燥)等其它相關業務。                                                                                        |
| 2.推廣業務         | (1)108年期健康蕉苗培育                     | 21,341,975 | 108 年期完成培育健康種苗計約‘北蕉’215,420 株，‘烏龍種品系’905,057 株，‘寶島蕉’28784 株，‘大北蕉品系’60,538 株，‘台蕉 2 號’19,540 株，‘台蕉 5 號’796,202 株，‘台蕉 7 號’99,418 株，合計國內蕉苗 2,124,959 株(約 1,062 公頃)，供應青果社社員、一般蕉農及其他內外銷業者蕉區種植。國外輸出蕉苗合計 1,097,000 株。 |

|          |                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | (2)芭蕉組培繁苗                                                       |             | 繁殖芭蕉類栽培品種‘蛋蕉’、‘南華蕉’、‘假呂宋蕉’、‘玫瑰蕉’、‘紅皮蕉’組培苗供應農民栽培，數量計有 23,167 株，推廣種植面積 13 公頃。                                                                                                                                       |
| 3.科技園區   | 科技園區業務                                                          | 543,453     | 觀光科技園區銷售業務費用                                                                                                                                                                                                      |
| 4.研發成果   | (1)‘台蕉 5 號’和‘台蕉 7 號’種植推廣效益。<br>(2)外銷黃葉病耐病品種‘寶島蕉’組培蕉苗外銷至東非之莫三鼻克。 | 1,096,275   | 1.‘台蕉 5 號’、和‘台蕉 7 號’研發成果收入 108 年 1~12 月止，共計 921,996 元。<br>2.依農委會科學技術研發成果歸屬及運用辦法繳交國庫 40%，金額 368,798 元。<br>3.核發相關研究人員研發收入之 25 %為獎勵金，發放金額為 230,499 元。<br>4.管理費用占 35%，支付成果維護及確保等費用 468,418 元。<br>5.研發成果支出費用 1096275 元 |
|          | (3)108 年度召開 2 次本所研究發展成果管理委員會會議。                                 | 0           | 108 年 6 月 27 日召開第 1 次會議。<br>108 年 12 月 10 日召開第 2 次會議。<br>108 年召開會議無邀請外聘委員參加。                                                                                                                                      |
| 實際支用金額小計 |                                                                 | 43,623,501  |                                                                                                                                                                                                                   |
| (四)管理費用  |                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.人事費：   |                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                   |
| (1)研究人事費 | 進行 108 年試驗研究計畫，研究人員 15 人所需人事費用。                                 | 13,984,478  | 108 年度向中央及有關機關申請委辦計畫 1 個及補助計畫 8 個，均如期完成。                                                                                                                                                                          |
|          | 執行組織培養試驗研究工作研究人員人事費                                             | (4,833,937) | 組織培養試驗研究工作研究人員人事費。                                                                                                                                                                                                |

|                  |                                                                    |                   |                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | 執行 108 年度水果產業結構調整計劃-建構果品外銷平台產銷供應鏈(108 救助調整-糧 -04(1)(1)(1-14))補助人事費 | (2,160,000)       | 1.執行農場輔導模組化企業經營管理工作。<br>2.輔導香蕉優質集團產區耐病品種示範生產管理工作。<br>3.調查香蕉重要產區產期產量。<br>4.種苗生產調查及管理。             |
| (2)行政人事費         | 辦理各項行政業務工作 5 人，包括行政主管、人事文書、會計、出納、總務、資料編輯等。                         | 4,253,366         | 行政業務工作均能如期完成。                                                                                    |
| 實際支用金額小計         |                                                                    | 11,243,907        |                                                                                                  |
| 2.業務費            |                                                                    |                   |                                                                                                  |
| (1) 辦理研究計畫事務所需業務 | 物品、電費、郵電、稅捐、油脂、車輛、機械儀器、實驗室等維修費用。                                   | 3,649,087         | 辦理 108 年度研究計畫事務之採購物品、電費、郵電、稅捐、油脂、車輛、機械儀器、實驗室等維修。                                                 |
| (2)研究計畫評審會       | 109 年期試驗研究計畫評審會所需費用。                                               | 63,101            | 審查 109 年期研究計畫 7 個主題，於 109 年提送補助單位申請計畫。                                                           |
| (3).國外考察、國際會議    | 5/20-5/25 日至澳洲黃金海岸地區參與香蕉產業會議及交流。                                   | 70,650            | 了解該國目前香蕉產業發展情形及與澳洲昆士蘭農漁部(DAF)簽署擬由本所引入六個香蕉黃葉病抗病種原至澳洲測試及潛能評估之研究合作備忘錄。                              |
|                  | 10/28-11-2 日協助台中秋冬蕉銷日業務                                            | 0<br>(由青果社台中分社補助) | 於 108 年 11 月 1 日輔導南投秋冬季節山蕉進行採後預冷措施有效在外銷時減少黃化損耗，並建立高品質山蕉形象，得以在日本以較高的價格行銷。                         |
|                  | 參加印度新德里課程                                                          | 75,683            | 利用基因庫對植物種原進行異地(ex situ)保存或是以組織培養方式及超低溫冷凍保存方法被認為是對種原進行中長期保護的有用工具，未來本所也將走向使用分子技術輔助香蕉種原長期保存方法的世界趨勢。 |
|                  | 6/10-6/12 前往菲律賓洽談‘寶島蕉’供苗業務。                                        | 25,267            | 進行菲律賓 LEADS AGRI 農業資材公司訂購‘寶島蕉’10 萬株蕉苗供應事宜。                                                       |

|                 |                                                                                                                              |               |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (4)研究業務<br>宣導   | 編印試驗研究報告和提昇<br>台蕉產量及品質各項文宣<br>單張—包括 107 年度年報、<br>香蕉合理肥培管理、優質供<br>果園宣傳本等資料。                                                   | 9             | 藉由本所香蕉試驗研發宣導蕉農參照仿<br>行，有效提昇優質供果園產量及品質。                                                                                                                                                                                                                 |
| (5)國際合作<br>研習交流 | 3/31 國際有機農業亞洲聯盟<br>(IFOAM Asia)至所參訪。                                                                                         | 0             | 由張主任春梅簡報說明本所有機香蕉現況<br>供其參考。                                                                                                                                                                                                                            |
|                 | 5/9 國立中興大學姊妹校泰<br>國 農 業 大 學 (Kasetsart<br>University)學生農業研習團<br>一行師生 12 人至所參訪。                                               | 0             | 由黃副研究員世宏簡報及引導說明本所健<br>康種苗及試驗蕉區栽培管理情形。                                                                                                                                                                                                                  |
|                 | 7/11 瓜地馬拉經濟部外貿次<br>長 Julio Dougherty 等 10 人<br>至所參訪。                                                                         | 0             | 由趙所長治平進行簡報台蕉產業發展情形。                                                                                                                                                                                                                                    |
|                 | 9/24 日本 Vilmorin 越部會<br>長及其友人柳本尚之社長<br>至所參訪。                                                                                 | 0             | 在陳建斌董事長陪同下，由趙所長治平進行<br>我國蕉種苗產業現況及參觀智能苗圃蕉苗<br>培育情形。                                                                                                                                                                                                     |
|                 | 10/8 台蕉日本進口業者<br>ZPM 公司岩崎熏經理及增<br>田隆裕先生至所交流參訪。                                                                               | 0             | 由趙所長治平進行簡報說明台蕉產業發展<br>情形，並與訪客交流提升台蕉在日本的市佔<br>率。                                                                                                                                                                                                        |
|                 | 11/1 日本種苗公司 SAKATA<br>二位高階主管及柳本先生<br>至所參訪。                                                                                   | 0             | 在陳建斌董事長的陪同下由趙所長治平簡<br>報說明台蕉種苗業者發展現況及參觀智能<br>苗圃蕉苗培育情形。                                                                                                                                                                                                  |
|                 | 12/13 日本通路業者荒井商<br>事株式會社部長及顧問一<br>行 8 人至所參訪。                                                                                 | 0             | 由林主任德勝簡報說明台蕉產業發展情形<br>及本所組培蕉苗培育過程介紹。                                                                                                                                                                                                                   |
| (6)技術推廣         | A.協助青果社、農會及其他<br>香蕉產銷業者辦理香蕉產<br>期調節、香蕉栽培與病蟲<br>害防治、高品質香蕉生產<br>、友善環境農業資材推廣<br>及香蕉合理化施肥、土壤<br>管理、香蕉有機栽培講習<br>會、觀摩會和成果說明會<br>等。 | (由計畫支付<br>經費) | 1.達成效益:建立合理化施肥示範園 10 筆，<br>提供各主要產區之蕉農觀摩。<br>2.提供蕉園土壤肥力及香蕉葉片分析服務。<br>3.舉辦友善環境農業資材推廣、合理化施<br>肥、蕉園土壤管理與有機栽培講習共 13<br>場次，共 871 人。觀摩及成果說明 6 場次。<br>配合其他單位辦理講習計 4 場次。<br>4.發表印刷香蕉合理化施肥宣導推廣刊物<br>及優質有機香蕉生產管理手冊。<br>5.建置香蕉滴水施肥灌溉灌溉設備管理，提<br>供觀摩推廣，永續蕉園生產施肥新思維。 |

|             |                                                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | B.辦理香蕉消費地講習會。                                                                 | (由計畫支付經費) | 辦理香蕉消費地講習6場，計約560人次參加，提供消費者有關香蕉的營養價值、利用、保鮮、儲藏與選購方法，增加消費地購買香蕉意願，降低香蕉產量過剩危機。                                                                                                                                                             |
|             | C.協助青果社、農會及其他香蕉產銷業者辦理香蕉產期調節、香蕉栽培與病蟲害防治、高品質香蕉生產、香蕉合理化施肥、及香蕉有機栽培講習會、觀摩會和成果說明會等。 | (由計畫支付經費) | 辦理香蕉生產地香蕉產期調節、病蟲害管理及安全用藥講習 17 場，軸腐病生物防治技術觀摩 1 場，參與蕉農計約 900 人。                                                                                                                                                                          |
| (7)技術指導     | 敦聘各領域專家學者為研究顧問，來所指導香蕉各項試驗研究工作。                                                | 292,215   | 1.定期邀請我國香蕉病毒權威—台灣大學蘇鴻基教授，至所指導研發技術改進及協助本所香蕉各項試驗研究之進行。<br>2.敦聘黃新川博士為本所品種種苗研發，以增進本所品種及種苗研發能量及經營技術。<br>3.敦聘國際行銷專家Agustin B. Molina博士為本所種苗行銷國際顧問，拓展本所黃葉病抗耐病品種（系）蕉苗國際行銷及國外業者媒合。<br>4.敦聘對籌組農業衍生公司具有專才之李文權博士為本所有給職顧問，以順利研提農委會「產學研加速鏈結促創新農業」計畫。 |
| (8)研發成果論文發表 | A.108 年台灣園藝學會論文宣讀<br>B. 108 年度中華植物病理學會年會論文宣讀 1 篇<br>C.108 年度植物保護學會年會論文宣讀 1 篇  | 0         | 1. 12 月 20 日於國立嘉義大學發表「台蕉黃葉病抗病品種推廣潛能評估」，推廣本所育成之香蕉黃葉病抗病品種對於台蕉產業的貢獻及未來國內外之產業佈局情況。<br>2.於植物病理學會年會發表一篇香蕉軸腐病生物防治之論文，以創新技術改善香蕉集運時因真菌感染造成的耗損問題。<br>3.於植物保護學會年會發表一篇生物性香蕉保鮮劑之論文，以創新技術提高香蕉採收後之保鮮效果。本技術並獲得科技部未來科技展之未來科技突破獎。                        |
| 實際支用金額小計    |                                                                               | 4,176,012 |                                                                                                                                                                                                                                        |

|           |                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.事務費     |                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                           |
| 辦理行政事務    | 1.辦理房屋、交通車輛、雜項設備維護、環境衛生及辦理公開招標業務及維護費、來賓接待、整理庭園環境衛生臨時工 3 人等。<br>2.財務及稅務委託匯聯會計師事務所查核 107 年度經費決算及財務報告、營利事業所得稅務簽證等。 | 2,485,060                       | 1.辦理本所房屋、車輛各類稅捐之繳交，資材維護管理，庭園環境衛生等均如期完成。<br>2.查核 107 年度收支經費及編製會計報告，完成財務及稅務簽核。                                                                                                                              |
|           | 3.董事會會議業務。                                                                                                      | 97,500                          | 董事會運作正常，各項議案順利通過。                                                                                                                                                                                         |
| 實際支用金額小計  |                                                                                                                 | 2,582,560                       |                                                                                                                                                                                                           |
| 4.折舊費用    |                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                           |
| 折舊費用      | 108 年資產提列折舊費用                                                                                                   | 4,734,311                       | 資產提列折舊費用                                                                                                                                                                                                  |
| 實際支用金額小計  |                                                                                                                 | 4,734,311                       |                                                                                                                                                                                                           |
| 實際支用金額小計  |                                                                                                                 | 22,736,790                      |                                                                                                                                                                                                           |
| (五)其他業務支出 |                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                           |
| 其他業務支出    | (1)107/108 年度蕉苗試驗授權與種植技術研究分析計畫                                                                                  | 2,380,952<br>(扣發票營業稅 119,048 元) | 1.大同公司合作計畫：補助經費 2,500,000 元。<br>2.本所建立智能環控溫室並配合冬季加溫設備，加速蕉苗生長速率，生長均一高品質蕉苗，有效提升苗圃循環效率。同時搭配環控貨櫃開發蕉苗長期貯運方法，減少貯運過程中損耗。並開發「智慧香蕉苗圃及認證蕉苗生長資訊平台開發」，導入系統性智慧平台，可監控整個生產流程及庫存量，清楚掌握符合訂單規格的蕉苗數量、區域、苗株大小，決定是否要通知客戶出貨等資訊。 |

|                 |                                          |                   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | (2)台農發公司委託試驗<br>(3)日本三井公司委託試驗<br>(4)其他業務 | 153,471           | 1.台農發公司委託試驗-昌隆農場三種促長資材對香蕉生長之評估。接受台農發公司委託，探討有機液體肥料、甲殼素及液化澱粉芽孢桿菌製生物調控劑對促進香蕉生長及採收品質之效果。根據分析結果評估供試資材對香蕉生長及採後果品質之影響，進而評估劑量、濃度、施用間隔與次數等合理、有效施用方法。<br>2.日本三井公司委託試驗-黃葉病培養皿試驗。本計畫協助日本三井公司針對其新化合物產品進行葉斑病拮抗實驗，並在實驗室階段獲得正向成果。<br>3.參加亞太地區展覽。 |
| <b>實際支用金額小計</b> |                                          | <b>2,534,423</b>  |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 業務外支出           | 其他業務外支出                                  | 309,958           | 租車、匯兌損失及其他業務等。                                                                                                                                                                                                                   |
| 所得稅費用           | 108 年所得稅費用                               | 751,425           | 繳納 108 年度營業所得稅                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>實際支用金額小計</b> |                                          | <b>1,061,383</b>  |                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>實際支用金額總計</b> |                                          | <b>86,180,764</b> |                                                                                                                                                                                                                                  |

## 二、資金運用計畫報告

單位：新台幣元

| 計畫項目            | 執行內容          | 實際支用金額           | 達成效益                                       |
|-----------------|---------------|------------------|--------------------------------------------|
| <b>(一)計畫屬性</b>  |               |                  |                                            |
| 房屋及建築設備         | 1.固定資產投資計畫    | 3,960,457        | 1.香蕉種苗馴化溫室建置尾款<br>2.種原保存網室維修費用<br>3.有機香蕉溫室 |
| 交通及運輸設備         |               | 800,000          | 購置交通車輛乙台                                   |
| 雜項設備            |               | 63,000           | 組培室增設冷氣設備                                  |
| 資金轉投資           | 2.資金轉投資計畫     | 0                | 無資金轉投資計畫                                   |
| 其他重要投資及理財       | 3.其他重要投資及理財計畫 | 0                | 無其他重要投資及理財計畫                               |
| <b>實際支用金額總計</b> |               | <b>4,823,457</b> |                                            |

| <b>(二)計畫內容</b>  |              |                  |                                                          |
|-----------------|--------------|------------------|----------------------------------------------------------|
| 房屋建築及設備         | 香蕉種苗馴化溫室建置尾款 | 2,740,457        | 107 年度建置智能溫室設備，108 年度支付尾款                                |
|                 | 種原保存網室維修費用   | 420,000          | 原來種原保存網室因颱風及年久已破損，重新整修費用                                 |
|                 | 有機香蕉溫室       | 800,000          | 申請農糧署補助計畫建立溫室有機香蕉精準肥培管理技術計畫補助 400,000 元，本所配合款 400,000 元。 |
| 交通及運輸設備         | 車輛           | 800,000          | 因車輛老舊淘汰 1 輛車，重新購置 1 台車輛                                  |
| 雜項設備            | 冷氣設備         | 63,000           | 組培室冷氣設備更新                                                |
| <b>實際支用金額總計</b> |              | <b>4,823,457</b> |                                                          |

### 參、決算概要：

#### 一、收支營運決算實況：

- (一)本年度勞務收入決算 1,622 萬 5 千元，較預算 2,000 萬元，約減少收入 377 萬 5 千元，約減少 18.88 主要係補助計畫經費申請收入減少所致。
- (二)本年度銷貨收入決算 6,834 萬元，較預算 4,610 萬元，增加收入 2,224 萬元，約增加 48.24%，主要係香蕉種苗國外外銷量增加，種苗收入增加所致。
- (三)本年度其他業務收入決算 630 萬 1 千元，較預算 280 萬元，增加收入 350 萬 1 千元，約增加 125.04%，主要係委託試驗費、遞延收入、其他等收入增加所致。
- (四)本年度財務收入決算 92 萬 1 千元，較預算 100 萬元，減少收入 7 萬 9 千元，約減少 7.90%，主要係利息收入減少所致。
- (五)本年度業務外收入決算 36 萬元，較預算 10 萬元，增加收入 26 萬元，約增加 260%，主要係匯兌收益、其他等收入增加所致。
- (六)本年度勞務成本決算 1,622 萬 5 千元，較預算 2,000 萬元，減少收入 377 萬 5 千元，約減少 18.88%，主要係補助計畫經費申請支出減少所致。

- (七)本年度銷貨成本決算4,362萬4千元，較預算2,511萬1千元，增加支出1,851萬3千元，約增加73.72%，主要係蕉園管理費及種苗業務等費用增加所致。
- (八)本年度管理費用決算2,273萬7千元，較預算2,333萬9千元，減少支出60萬2千元，約減少2.58%，主要係聘用人員減少所致。
- (九)本年度其他業務支出決算253萬4千元，較預算45萬元，增加支出208萬4千元，約增加463.11%，主要係委託試驗費、其他業務費用等增加所致。
- (十)本年度業務外支出決算31萬元，較預算110萬元，減少支出79萬元，約減少71.82%，主要係其他業務外費用支出減少所致。
- (十一)本年度所得稅費用75萬1千元。
- (十二)本年度收入決算9,214萬7千元，支出決算8,618萬1千元，本期賸餘596萬6千元。本年度收支營運決算如下表：

單位：千元

| 科目      | 本年度預算  | 本年度決算  | 比較增(減-) |         |
|---------|--------|--------|---------|---------|
|         |        |        | 金額      | %       |
| 收入總額    | 70,000 | 92,147 | 22,147  | 31.64   |
| 業務收入    | 68,900 | 90,866 | 21,966  | 31.88   |
| 勞務收入    | 20,000 | 16,225 | (3,775) | (18.88) |
| 銷貨收入    | 46,100 | 68,340 | 22,240  | 48.24   |
| 其他業務收入  | 2,800  | 6,301  | 3,501   | 125.04  |
| 業務外收入   | 1,100  | 1,281  | 181     | 16.45   |
| 財務收入    | 1,000  | 921    | (79)    | (7.90)  |
| 其他業務外收入 | 100    | 360    | 260     | 260.00  |
| 支出總額    | 70,000 | 86,181 | 16,181  | 23.12   |
| 業務支出    | 68,900 | 85,120 | 16,220  | 23.54   |
| 勞務成本    | 20,000 | 16,225 | (3,775) | (18.88) |
| 銷貨成本    | 25,111 | 43,624 | 18,513  | 73.72   |
| 管理費用    | 23,339 | 22,737 | (602)   | (2.58)  |
| 其他業務支出  | 450    | 2,534  | 2,084   | 463.11  |

|           |       |       |       |         |
|-----------|-------|-------|-------|---------|
| 業務外支出     | 1,100 | 310   | (790) | (71.82) |
| 財務費用      | 0     | 0     | 0     | 0.00    |
| 其他業務外支出   | 1,100 | 310   | (790) | (71.82) |
| 所得稅費用     | 0     | 751   | 751   | 0       |
| 本期賸絀(短絀-) | 0     | 5,966 | 5,966 | 0       |

## 二、現金流量實況：

- (一)未計利息股利之稅前賸餘 579 萬 7 千元。
- (二)業務活動之淨現金流入 1,095 萬 5 千元。
- (三)投資活動之淨現金流出 482 萬 3 千元。
- (四)籌資活動之淨現金流入(流出) 0 元。
- (五)現金及約當現金之淨增 613 萬 2 千元。

單位：千元

|                 |         |             |
|-----------------|---------|-------------|
| 稅前賸餘(短絀)        | 6,717   | 本期賸餘        |
| 利息股利之調整         | (920)   | 利息收入        |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀) | 5,797   |             |
| 業務活動之淨現金流入(流出)  | 10,955  | 業務活動之現金流量調整 |
| 投資活動之淨現金流入(流出)  | (4,823) | 增加不動產廠房及設備  |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)  | 0       |             |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)  | 6,132   | 本期現金流量淨增    |

## 三、淨值變動實況：

本(108)年度淨值期初賸餘 11,037 萬 8 千元，期末賸餘 11,634 萬 4 千元，本期賸餘 596 萬 6 千元，明細如下表：

單位：千元

| 科目             | 期初賸餘           | 期末賸額           | 本期賸餘(-)      |
|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>基金</b>      | <b>70,000</b>  | <b>70,000</b>  |              |
| 創立基金           | 10,000         | 10,000         |              |
| 其他基金           | 60,000         | 60,000         |              |
| <b>累積餘絀(-)</b> | <b>40,378</b>  | <b>46,344</b>  | <b>5,966</b> |
| <b>合計</b>      | <b>110,378</b> | <b>116,344</b> | <b>5,966</b> |

四、資產負債實況：

1. 資產：資產合計為 15,162 萬元，包括流動資產 11,186 萬 4 千元，不動產、廠房及設備 3,903 萬 9 千元，其他資產 71 萬 7 千元。
2. 負債：負債合計為 3,527 萬 6 千元，包括流動負債 1,267 萬 8 千元，其他負債 2,259 萬 8 千元。
3. 淨值：淨值合計為 11,634 萬 4 千元，包括基金 7,000 萬元，累積賸餘 4,634 萬 4 千元。
4. 資產負債實況如下表：

單位：千元

| 科目          | 金額             | %          | 科目             | 金額             | %            |
|-------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>資產</b>   | <b>151,620</b> | <b>100</b> | <b>負債</b>      | <b>35,276</b>  | <b>23.27</b> |
| 流動資產        | 111,864        | 73.78      | 流動負債           | 12,678         | 8.37         |
| 不動產、廠房及設備   | 39,039         | 25.75      | 其他負債           | 22,598         | 14.90        |
| 無形資產        | 0              | 0          | <b>淨值</b>      | <b>116,344</b> | <b>76.73</b> |
| 其他資產        | 717            | 0.47       | 基金             | 70,000         | 46.17        |
|             |                |            | 累積賸絀           | 46,344         | 30.56        |
| <b>資產合計</b> | <b>151,620</b> | <b>100</b> | <b>負債及淨值合計</b> | <b>151,620</b> | <b>100</b>   |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 收 支 營 運 決 算 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 上年度<br>決算數 | 科 目       | 本年度<br>預算數 | 本年度<br>決算數 | 比較增(減-)           |                          |
|------------|-----------|------------|------------|-------------------|--------------------------|
|            |           | (1)        | (2)        | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)<br>*100 |
| 72,845,541 | 收入        | 70,000,000 | 92,146,444 | 22,146,444        | 31.64                    |
| 71,388,354 | 業務收入      | 68,900,000 | 90,865,722 | 21,965,722        | 31.88                    |
| 23,379,667 | 勞務收入      | 20,000,000 | 16,224,667 | (3,775,333)       | (18.88)                  |
| 43,251,130 | 銷貨收入      | 46,100,000 | 68,340,162 | 22,240,162        | 48.24                    |
| 4,757,557  | 其他業務收入    | 2,800,000  | 6,300,893  | 3,500,893         | 125.03                   |
| 1,457,187  | 業務外收入     | 1,100,000  | 1,280,722  | 180,722           | 16.43                    |
| 938,806    | 財務收入      | 1,000,000  | 920,462    | (79,538)          | (7.95)                   |
| 518,381    | 其他業務外收入   | 100,000    | 360,260    | 260,260           | 260.26                   |
| 72,131,907 | 支出        | 70,000,000 | 86,180,764 | 16,180,764        | 23.12                    |
| 71,936,819 | 業務支出      | 68,900,000 | 85,119,381 | 16,219,381        | 23.54                    |
| 23,379,667 | 勞務成本      | 20,000,000 | 16,224,667 | (3,775,333)       | (18.88)                  |
| 26,894,965 | 銷貨成本      | 25,111,000 | 43,623,501 | 18,512,501        | 73.72                    |
| 20,167,297 | 管理費用      | 23,339,000 | 22,736,790 | (602,210)         | (2.58)                   |
| 1,494,890  | 其他業務支出    | 450,000    | 2,534,423  | 2,084,423         | 463.21                   |
| 195,088    | 業務外支出     | 1,100,000  | 309,958    | (790,042)         | (71.82)                  |
| 4,247      | 財務費用      | 0          | 0          | 0                 | 0                        |
| 190,841    | 其他業務外支出   | 1,100,000  | 309,958    | (790,042)         | (71.82)                  |
| 0          | 所得稅費用(利益) | 0          | 751,425    | 751,425           | 0                        |
| 713,634    | 本期賸餘(短絀-) | 0          | 5,965,680  | 5,965,680         | 0                        |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 現金流量決算表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 項目                     | 本年度<br>預算數         | 本年度<br>決算數         | 比較增(減-)            |                          |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
|                        | (1)                | (2)                | 金額<br>(3)=(2)-(1)  | %<br>(4)=(3)/(1)*<br>100 |
| 業務活動之現金流量              |                    |                    |                    |                          |
| 稅前賸餘(短絀)               | 0                  | 6,717,105          | 6,717,105          | 0                        |
| 利息股利之調整                | (1,000,000)        | (920,462)          | 79,538             | (7.95)                   |
| <b>未計利息股利之稅前賸餘(短絀)</b> | <b>(1,000,000)</b> | <b>5,796,643</b>   | <b>6,796,643</b>   | <b>(679.66)</b>          |
| 調整非現金項目：               |                    |                    |                    |                          |
| 折舊費用                   | 2,600,000          | 4,734,311          | 2,134,311          | 82.09                    |
| 應收款項                   | 600,000            | (2,346,264)        | (2,946,264)        | (491.04)                 |
| 預付款項                   | 0                  | 6,754,131          | 6,754,131          | 0                        |
| 其他資產                   | (169,000)          | (361,693)          | (192,693)          | 114.02                   |
| 應付款項                   | 119,000            | 5,048,202          | 4,929,202          | 4,142.19                 |
| 預收款項                   | 0                  | (6,928,986)        | (6,928,986)        | 0.00                     |
| 其他負債                   | (2,241,000)        | (1,910,094)        | 330,906            | (14.77)                  |
| <b>未計利息股利之現金流入(流出)</b> | <b>(91,000)</b>    | <b>10,786,250</b>  | <b>10,877,250</b>  | <b>(11,953.02)</b>       |
| 收取利息                   | 1,000,000          | 920,462            | (79,538)           | (7.95)                   |
| 支付所得稅                  | 0                  | (751,425)          | (751,425)          | 0.00                     |
| <b>業務活動之淨現金流入(流出)</b>  | <b>909,000</b>     | <b>10,955,287</b>  | <b>10,046,287</b>  | <b>(1,105.20)</b>        |
| 投資活動之現金流量              |                    |                    |                    |                          |
| 減少流動金融資產及短期墊款          | 0                  | 0                  | 0                  | 0.00                     |
| 增加不動產、廠房及設備            | (3,800,000)        | (4,823,457)        | (1,023,457)        | 26.93                    |
| 減少無形資產及其他資產            | 0                  | 0                  | 0                  | 0.00                     |
| <b>投資活動之淨現金流入(流出)</b>  | <b>(3,800,000)</b> | <b>(4,823,457)</b> | <b>(1,023,457)</b> | <b>26.93</b>             |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 現金流量決算表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 項目                    | 本年度<br>預算數       | 本年度<br>決算數 | 比較增(減-)            |                          |
|-----------------------|------------------|------------|--------------------|--------------------------|
|                       | (1)              | (2)        | 金額<br>(3)=(2)-(1)  | %<br>(4)=(3)/(1)*<br>100 |
| 籌資活動之現金流量             |                  |            |                    |                          |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債    | 0                | 0          | 0                  | 0                        |
| 增加其他負債                | 0                | 0          | 0                  | 0                        |
| 其他籌資活動之現金流入(流出)       | 3,000,000        | 0          | (3,000,000)        | (100.00)                 |
| <b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b> | <b>3,000,000</b> | <b>0</b>   | <b>(3,000,000)</b> | <b>(100.00)</b>          |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)        | 109,000          | 6,131,830  | 6,022,830          | 5,525.53                 |
| 期初現金及約當現金             | 100,280,000      | 93,117,470 | (7,162,530)        | (7.14)                   |
| 期末現金及約當現金             | 100,389,000      | 99,249,300 | (1,139,700)        | (1.14)                   |

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

**淨 值 變 動 表**

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目        | 本年度期初<br>餘額 | 本年度       |    | 本年度期末<br>餘額 | 說明 |
|-----------|-------------|-----------|----|-------------|----|
|           |             | 增加        | 減少 |             |    |
| 基金        |             |           |    |             |    |
| 創立基金      | 10,000,000  |           |    | 10,000,000  |    |
| 其他基金      | 60,000,000  |           |    | 60,000,000  |    |
| 累積餘絀(-)   |             |           |    |             |    |
| 累積賸餘(短絀-) | 40,378,345  | 5,965,680 |    | 46,344,025  |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
|           |             |           |    |             |    |
| 合計        | 110,378,345 | 5,965,680 | 0  | 116,344,025 |    |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科目               | 本年度決算數             | 上年度決算數             | 比較增(減-)          |                 |
|------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------|
|                  |                    |                    | 金額               | %               |
|                  | (1)                | (2)                | (3)=(1)-(2)      | (4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資 產</b>       |                    |                    |                  |                 |
| <b>流動資產</b>      | <b>111,863,413</b> | <b>110,139,450</b> | <b>1,723,963</b> | <b>1.57</b>     |
| 現金               | 99,249,300         | 93,117,470         | 6,131,830        | 6.59            |
| 應收款項             | 11,299,614         | 8,953,350          | 2,346,264        | 26.21           |
| 預付款項             | 1,314,499          | 8,068,630          | (6,754,131)      | (83.71)         |
| <b>不動產、廠房及設備</b> | <b>39,039,402</b>  | <b>38,950,256</b>  | <b>89,146</b>    | <b>0.23</b>     |
| 土地               | 2,578,344          | 2,578,344          | 0                | 0               |
| 房屋及建築            | 57,609,722         | 56,729,403         | 880,319          | 1.55            |
| 機械及設備            | 18,579,261         | 18,579,261         | 0                | 0               |
| 交通及運輸設備          | 5,182,016          | 4,807,016          | 375,000          | 7.80            |
| 雜項設備             | 33,694,171         | 33,898,971         | (204,800)        | (0.60)          |
| 小計               | 117,643,514        | 116,592,995        | 1,050,519        | 0.90            |
| 減：累計折舊           | (78,604,112)       | (77,642,739)       | (961,373)        | 1.24            |
| <b>無形資產</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0.00</b>     |
| <b>其他資產</b>      | <b>717,100</b>     | <b>355,407</b>     | <b>361,693</b>   | <b>101.77</b>   |
| 遞延資產             | 0                  | 7,000              | (7,000)          | (100.00)        |
| 雜項資產             | 717,100            | 348,407            | 368,693          | 105.82          |
| <b>資產合計</b>      | <b>151,619,915</b> | <b>149,445,113</b> | <b>2,174,802</b> | <b>1.46</b>     |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科目      | 本年度決算數      | 上年度決算數      | 比較增(減-)     |                 |
|---------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
|         |             |             | 金額          | %               |
|         | (1)         | (2)         | (3)=(1)-(2) | (4)=(3)/(2)*100 |
| 負債      |             |             |             |                 |
| 流動負債    | 12,678,261  | 14,559,045  | (1,880,784) | (12.92)         |
| 應付款項    | 9,656,411   | 4,608,209   | 5,048,202   | 109.55          |
| 預收款項    | 3,021,850   | 9,950,836   | (6,928,986) | (69.63)         |
| 其他負債    | 22,597,629  | 24,507,723  | (1,910,094) | (7.79)          |
| 遞延負債    | 19,997,573  | 22,605,757  | (2,608,184) | (11.54)         |
| 雜項負債    | 2,600,056   | 1,901,966   | 698,090     | 36.70           |
| 負債合計    | 35,275,890  | 39,066,768  | (3,790,878) | (9.70)          |
| 淨 值     |             |             |             |                 |
| 基金      | 70,000,000  | 70,000,000  | 0           | 0.00            |
| 創立基金    | 10,000,000  | 10,000,000  | 0           | 0.00            |
| 其他基金    | 60,000,000  | 60,000,000  | 0           | 0.00            |
| 累積餘絀    | 46,344,025  | 40,378,345  | 5,965,680   | 14.77           |
| 累積賸餘    | 46,344,025  | 40,378,345  | 5,965,680   | 14.77           |
| 累積短絀    | 0           | 0           | 0           | 0.00            |
| 淨值合計    | 116,344,025 | 110,378,345 | 5,965,680   | 5.40            |
| 負債及淨值合計 | 151,619,915 | 149,445,113 | 2,174,802   | 1.46            |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 收 入 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目               | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比 較 增 ( 減 - )      |                          | 說明                                                           |
|------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                  |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*<br>100 |                                                              |
| 業務收入             | 68,900,000            | 90,865,722            | 21,965,722         | 31.88                    |                                                              |
| 勞務收入             | 20,000,000            | 16,224,667            | (3,775,333)        | (18.88)                  |                                                              |
| 委辦計畫收入           | 0                     | 700,000               | 700,000            | 0                        |                                                              |
| 委辦計畫收入(扣營業稅)     |                       | (33,333)              | (33,333)           | 0                        |                                                              |
| 補助計畫收入           | 20,000,000            | 15,387,000            | (4,613,000)        | (23.07)                  | 補助計畫收入減少                                                     |
| 補助計畫收入資本門-轉列遞延收入 | 0                     | (400,000)             | (400,000)          | 0                        |                                                              |
| 其他補助計畫收入         |                       | 571,000               | 571,000            | 0                        |                                                              |
| 銷貨收入             | 46,100,00             | 68,340,162            | 22,240,162         | 48.24                    |                                                              |
| 香蕉收入             | 9,500,000             | 21,634,084            | 12,134,084         | 127.73                   |                                                              |
| 海豐慣行栽培           | 2,500,000             | 2,626,693             | 126,693            | 5.07                     | 農場 6 公頃為試驗用地，種植‘台蕉 7 號’‘台蕉 5 號’、‘烏龍’及‘大北蕉’‘Saba’等品系香蕉試驗栽培管理。 |
| 昌隆慣行栽培           | 0                     | 13,123,052            | 13,123,052         | 0                        | 107 年台農發委託經營之 12.4 公頃昌隆農場香蕉專區                                |
| 海豐有機栽培           | 7,000,000             | 5,884,339             | (1,115,661)        | (15.94)                  | 有機栽培自行加工催熟販售及輔導蕉農生產並代為加工催熟，供應國內有機市場，今年度香蕉銷售數量減少，致收入減少        |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 收 入 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目            | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比 較 增 ( 減 - )      |                          | 說明                                                         |
|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|
|               |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*<br>100 |                                                            |
| 香蕉種苗收入        | 34,600,000            | 44,802,100            | 10,202,100         | 29.49                    | 種苗培育供應國內蕉苗數量 212 萬 5 千株，國外蕉苗輸出 109 萬 7 千株，因國外蕉苗外銷量增加，致收入增加 |
| 台灣香蕉<br>科技園收入 | 1,000,000             | 981,982               | (18,018)           | 1.80                     |                                                            |
| 研發成果收入        | 1,000,000             | 921,996               | (78,004)           | (7.80)                   |                                                            |
| 其他業務收入        | 2,800,000             | 6,300,893             | 3,500,893          | 125.03                   | 委託試驗費、遞延收入、其他等收入增加                                         |
| 業務外收入         | 1,100,000             | 1,280,722             | 180,722            | 16.43                    |                                                            |
| 財務收入          | 1,000,000             | 920,462               | (79,538)           | (7.95)                   |                                                            |
| 其他業務外收入       | 100,000               | 360,260               | 260,260            | 260.26                   | 匯兌收益、其他等收入增加                                               |
| 總計            | 70,000,000            | 92,146,444            | 22,146,444         | 31.64                    |                                                            |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目             | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說明                        |
|----------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|---------------------------|
|                |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                           |
| 業務支出           | 68,900,000            | 85,119,381            | 16,219,381         | 23.54                |                           |
| 勞務支出           | 20,000,000            | 16,224,667            | (3,775,333)        | (18.88)              |                           |
| 委辦計畫支出         | 0                     | 700,000               | 700,000            | 0                    |                           |
| 委辦計畫支出(扣營業稅)   |                       | (33,333)              | (33,333)           | 0                    |                           |
| 補助計畫支出         | 20,000,000            | 15,384,624            | (4,615,376)        | (23.08)              | 申請補助計畫支出減少                |
| 補助計畫資本門-轉列固定資產 | 0                     | (400,000)             | (400,000)          | 0                    |                           |
| 補助計畫-繳回剩餘款     | 0                     | 2,376                 | 2,376              | 0                    |                           |
| 其他補助計畫支出       |                       | 571,000               | 571,000            | 0                    |                           |
| 銷貨成本           | 25,111,000            | 43,623,501            | 18,512,501         | 73.72                |                           |
| 蕉園管理費          | 7,490,000             | 20,641,798            | 13,151,798         | 175.59               |                           |
| 海豐農場           | 2,880,000             | 6,567,707             | 3,687,707          | 128.05               | 海豐農場 6 公頃，農場管理工資、物品等費用增加。 |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 支 出 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目        | 本 年 度<br>預 算 數 | 本 年 度<br>決 算 數 | 比較增(減-)            |                      | 說明                                          |
|-----------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------------------------------------|
|           |                |                | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                             |
| 昌隆農場      | 0              | 9,074,512      | 9,074,512          | 0                    | 配合青農培育政策承租昌隆農場 12.4 公頃示範農場種植外銷專區香蕉，昌隆農場資材費用 |
| 海豐有機農場    | 4,610,000      | 4,999,579      | 389,579            | 8.45                 |                                             |
| 種苗管理費     | 16,071,000     | 21,341,975     | 5,270,975          | 32.80                | 工資、物品、國外運費、苗圃設施維護更新等費用增加                    |
| 台灣香蕉科技園支出 | 850,000        | 543,453        | (306,547)          | (36.06)              | 因進貨費用減少                                     |
| 研發成果支出    | 700,000        | 1,096,275      | 396,275            | 56.61                | 研發成果管理支出等費用增加。                              |
| 管理費用      | 23,339,000     | 22,736,790     | (602,210)          | (2.58)               |                                             |
| 人事費       | 16,870,000     | 11,243,907     | (5,626,093)        | (33.35)              | 聘用人員減少                                      |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科目     | 本 年 度<br>預 算 數 | 本 年 度<br>決 算 數 | 比較增(減-)            |                      | 說明                               |
|--------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|
|        |                |                | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                  |
| 業務費    | 1,961,000      | 4,176,012      | 2,215,012          | 112.95               | 旅費、電費、<br>高壓電養護、<br>等費用增加。       |
| 事務費    | 1,908,000      | 2,582,560      | 674,560            | 35.35                | 車輛維護、雜<br>項購置及其他<br>事務等費用增<br>加。 |
| 折舊費用   | 2,600,000      | 4,734,311      | 2,134,311          | 82.09                | 折舊費用增加                           |
| 其他業務支出 | 450,000        | 2,534,423      | 2,084,423          | 463.21               | 委託試驗費及<br>其他業務等費<br>用增加。         |
| 業務外支出  | 1,100,000      | 309,958        | (790,042)          | (71.82)              | 其他業務外費<br>用支出減少                  |
| 所得稅費用  | 0              | 751,425        | 751,425            | 0                    | 繳交 108 年所<br>得稅                  |
| 總 計    | 70,000,000     | 86,180,764     | 16,180,764         | 23.12                |                                  |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 固 定 資 產 投 資 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 項 目       | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                          | 說 明                                                 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|
|           |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*<br>100 |                                                     |
| 不動產、廠房及設備 |                       |                       |                    |                          |                                                     |
| 機械及設備     | 0                     | 0                     | 0                  | 0                        | 無                                                   |
| 房屋及建築設備   | 2,000,000             | 3,960,457             | 1,960,457          | 98.02                    | 1.香蕉種苗馴化溫室<br>建置尾款<br>2.種原保存網室維修<br>費用<br>3.有機香蕉溫室。 |
| 交通運輸設備    | 0                     | 800,000               | 800,000            | 0                        | 購置交通車輛乙台                                            |
| 雜項設備      | 1,800,000             | 63,000                | (1,737,000)        | (96.50)                  | 組培室增設冷氣設備                                           |
| 合 計       | 3,800,000             | 4,823,457             | 1,023,457          | 26.93                    |                                                     |

## 財團法人台灣香蕉研究所

## 基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 捐助者        | 創立時原始<br>捐助基金金<br>額 | 本年度期<br>初基金金<br>額 | 本年度基<br>金增(減)-<br>金額 | 本年度期末<br>基金金額 | 捐助基金比率%                      |                            | 說明 |
|------------|---------------------|-------------------|----------------------|---------------|------------------------------|----------------------------|----|
|            |                     | (1)               | (2)                  | (3)=(1)+(2)   | 創立時原始<br>捐助基金金<br>額占其總<br>比率 | 本年度期<br>末基金金<br>額占其總<br>比率 |    |
| 政府捐助       |                     |                   |                      |               |                              |                            |    |
| 一、中央政府     |                     |                   |                      |               |                              |                            |    |
| 1.農復會      | 1,000,000           | 1,000,000         | 0                    | 1,000,000     | 10                           | 1.43                       |    |
| 2.國貿局      |                     | 20,000,000        | 0                    | 20,000,000    |                              | 28.57                      |    |
| 二、累積賸餘轉基金  |                     | 6,563,000         | 0                    | 6,563,000     |                              | 9.37                       |    |
| 政府捐助小計     | 1,000,000           | 27,563,000        | 0                    | 27,563,000    | 10                           | 39.37                      |    |
| 民間捐助       |                     |                   |                      |               |                              |                            |    |
| 一、其他團體機構   |                     |                   |                      |               |                              |                            |    |
| 1.青果社      | 1,500,000           | 1,500,000         | 0                    | 1,500,000     | 15                           | 2.14                       |    |
| 2.香蕉品質改進基金 | 7,500,000           | 30,833,000        | 0                    | 30,833,000    | 75                           | 44.04                      |    |
| 二、累積賸餘轉基金  |                     | 10,104,000        |                      | 10,104,000    |                              | 14.45                      |    |
| 民間捐助小計     | 9,000,000           | 42,437,000        | 0                    | 42,437,000    | 90                           | 60.63                      |    |
| 合 計        | 10,000,000          | 70,000,000        | 0                    | 70,000,000    | 100                          | 100                        |    |

## 財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

## 員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 108 年度

單位：人

| 職類（稱）     | 本年度<br>預算數<br>(1) | 本年度<br>決算數<br>(2) | 比較增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說明     |
|-----------|-------------------|-------------------|------------------------|--------|
| 董事長       | 1                 | 1                 | 0                      |        |
| 研究員兼所長    | 1                 | 1                 | 0                      |        |
| 主管        | 4                 | 3                 | (1)                    |        |
| 副研究員兼主任   | 1                 | 2                 | 1                      |        |
| 助理研究員兼代主任 | 1                 | 0                 | (1)                    |        |
| 助理員兼代主任   | 1                 | 0                 | (1)                    |        |
| 秘書室主任     | 1                 | 1                 | 0                      |        |
| 職員        | 19                | 15                | (4)                    | 聘用人員減少 |
| 副研究員      | 2                 | 0                 | (2)                    |        |
| 助理研究員     | 4                 | 5                 | 1                      |        |
| 助理員       | 6                 | 4                 | (2)                    |        |
| 技術員       | 3                 | 2                 | (1)                    |        |
| 管理員       | 4                 | 4                 | 0                      |        |
| 合 計       | 25                | 20                | (5)                    |        |

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

| 科目名稱<br><br>職類<br>(稱) | 本年度預算數   |        |        |         |            |         |     |    |          | 本年度決算數  |        |        |                  |            |         |     |    |          |                    |    |
|-----------------------|----------|--------|--------|---------|------------|---------|-----|----|----------|---------|--------|--------|------------------|------------|---------|-----|----|----------|--------------------|----|
|                       | 薪資       | 超時工作報酬 | 津貼     | 獎金      | 退休、卹償金及資遣費 | 分攤保險費   | 福利費 | 其他 | 合計(1)    | 薪資      | 超時工作報酬 | 津貼     | 年終獎金1.5個月/種苗業績獎金 | 退休、卹償金及資遣費 | 分攤保險費   | 福利費 | 其他 | 合計(2)    | 比較增(減-)(3)=(2)-(1) | 說明 |
| 董事長                   | 0        | 0      | 0      | 0       | 0          | 0       | 0   | 0  | 0        | 0       | 0      | 0      | 0                | 0          | 0       | 0   | 0  | 0        | 0                  |    |
| 研究員兼所長                | 1308000  | 0      | 216000 | 191000  | 191000     | 110000  | 0   | 0  | 2016000  | 1316540 | 0      | 216000 | 210433           | 190428     | 114283  | 0   | 0  | 2047684  | 31684              |    |
| 主管                    | 2952000  | 0      | 216000 | 396000  | 396000     | 304000  | 0   | 0  | 4264000  | 2212200 | 0      | 162000 | 336775           | 267276     | 238835  | 0   | 0  | 3217086  | (1046914)          |    |
| 職員                    | 11088000 | 0      | 0      | 1386000 | 1254000    | 1273000 | 0   | 0  | 15001000 | 9141167 | 0      | 27000  | 1416531          | 1083778    | 1304598 | 0   | 0  | 12973074 | (2027926)          |    |
| 副研究員                  | 1320000  | 0      | 0      | 165000  | 110000     | 142000  | 0   | 0  | 1737000  | 562500  | 0      | 0      | 0                | 34272      | 58068   | 0   | 0  | 654840   | (1082160)          |    |
| 助理研究員                 | 2640000  | 0      | 0      | 330000  | 331000     | 280000  | 0   | 0  | 3581000  | 3313781 | 0      | 27000  | 548588           | 416952     | 363436  | 0   | 0  | 4669757  | 1088757            |    |

|                    |          |   |        |         |         |         |   |   |          |          |   |        |         |         |         |   |   |          |           |  |
|--------------------|----------|---|--------|---------|---------|---------|---|---|----------|----------|---|--------|---------|---------|---------|---|---|----------|-----------|--|
| 助理員                | 3384000  | 0 | 0      | 423000  | 358000  | 410000  | 0 | 0 | 4575000  | 2359024  | 0 | 0      | 370522  | 294868  | 288270  | 0 | 0 | 3312684  | (1262316) |  |
| 技術員                | 1608000  | 0 | 0      | 201000  | 202000  | 198000  | 0 | 0 | 2209000  | 797479   | 0 | 0      | 162597  | 88284   | 100079  | 0 | 0 | 1148439  | (1060561) |  |
| 管理員                | 2136000  | 0 | 0      | 267000  | 253000  | 243000  | 0 | 0 | 2899000  | 2108383  | 0 | 0      | 334824  | 249402  | 252331  | 0 | 0 | 2944940  | 45940     |  |
| 勞保工資墊償及投保單位補充2代建保費 | 0        | 0 | 0      | 0       | 0       | 0       | 0 | 0 | 0        | 0        | 0 | 0      | 0       | 0       | 242414  | 0 | 0 | 242414   | 242414    |  |
| 合計                 | 15348000 | 0 | 432000 | 1973000 | 1841000 | 1687000 | 0 | 0 | 21281000 | 12669907 | 0 | 405000 | 1963739 | 1541482 | 1657716 | 0 | 0 | 18237844 | (3043156) |  |

主 辦 會 計：陳 月 春



首 長：陳 建 斌



