

財團法人台灣香蕉研究所



中華民國 111 年度決算書
(111 年 01 月 01 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人台灣香蕉研究所編

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

目 次

總說明-----	1-20
----------	------

壹、概況

- 一、設立依據
- 二、設立目的
- 三、組織概況

貳、年度工作報告

參、決算概要

- 一、收支營運實況
- 二、現金流量實況
- 三、淨值變動實況
- 四、資產負債實況

主要表

一、收支營運決算表-----	21
二、現金流量決算表-----	22-23
三、淨值變動表-----	24
四、資產負債表-----	25-26

其他

一、收入明細表-----	27-28
二、支出明細表-----	29-31
三、固定資產投資明細表-----	32
四、基金數額增減變動表-----	33
五、員工人數彙計表-----	34
六、用人費用彙計表-----	35-36

財團法人台灣香蕉研究所

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據：依財團法人法規定組織之。

二、設立目的：本所以研究改進香蕉之生產與運銷，促進台灣香蕉產銷事業之發展為宗旨。

三、組織概況：本所以改進香蕉品質，促進台蕉產銷事業，以從事科學技術之研究為目的，其組織依照捐助章程規定設置，包括：

(一)董事會：董事會置董事長、常務董事及董事 15 人（政府代表 6 人），監察人 3 人（政府代表 1 人），任期 3 年。

(二)執行首長：設所長一人，遵照董事會之方針及決議，秉承董事會之決策，執行本所業務。

(三)副所長：設副所長一人，輔助所長辦理業務。

(四)研究部門：設 4 個組室：

1.品種改良暨種苗培育組：負責果樹品種改良栽培技術研究暨種苗研究及培育。

2.技術服務組：負責果樹病蟲害試驗研究。

3.生理生化組：負責果樹生理生化試驗研究。

4.農場經營組：負責農場經營業務。

(五)秘書室：設秘書室主任及管理員：

1.秘書室主任：負責秘書室督導及其他相關事務。

2.管理員：會計負責會計事務。

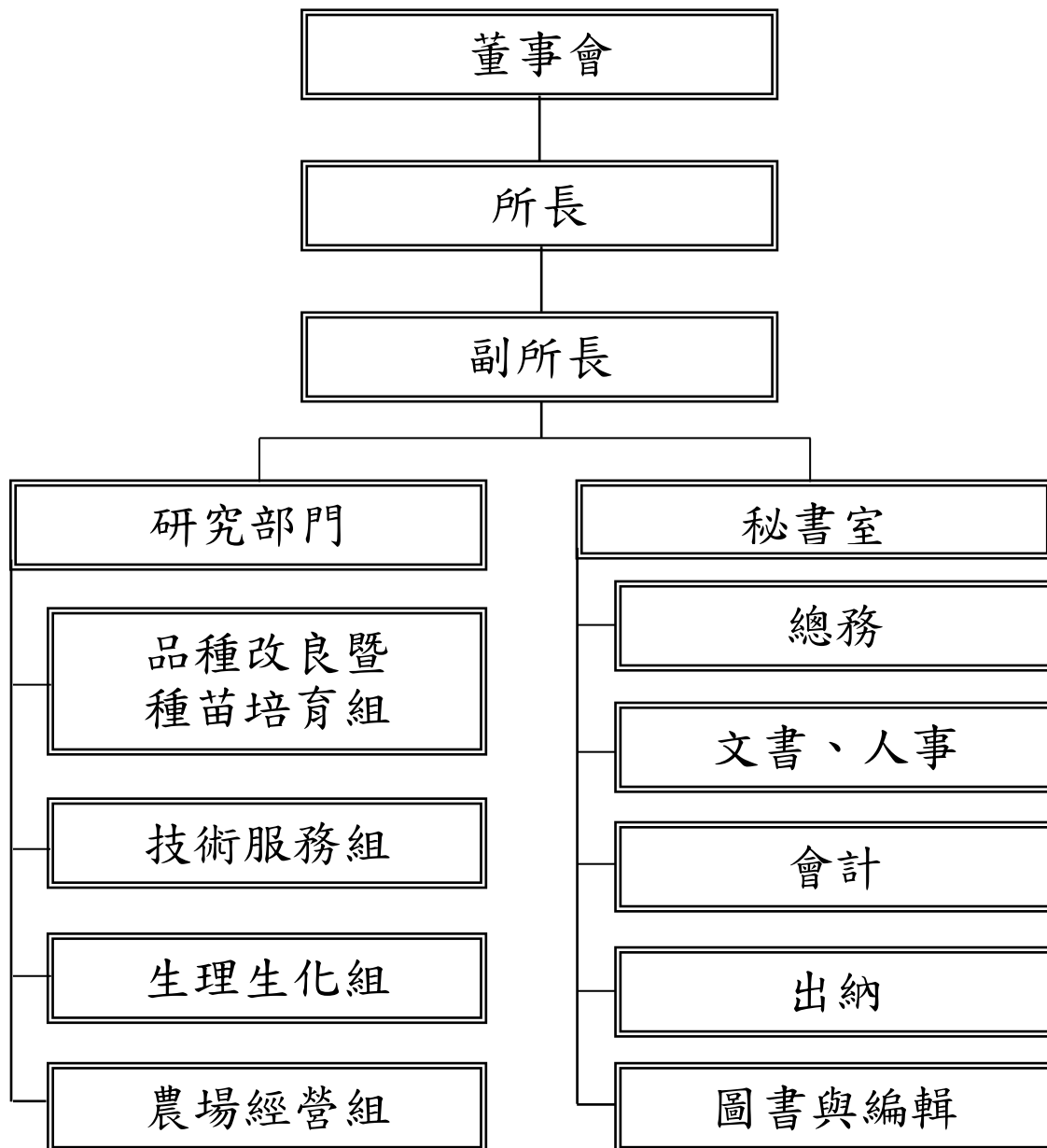
3.管理員：出納負責出納事務。

4.管理員：人事負責文書、人事、圖書與編輯等行政事務。

5.管理員：總務負責採購、營繕、保管及其他總務事務。

(六)組織圖：

財團法人台灣香蕉研究所組織圖



貳、111 年度工作報告：

本所依據設立宗旨，以研究改進香蕉之生產與運銷，促進台灣香蕉產銷事業之發展，111 年度辦理以下工作：完成並取得香蕉健康種苗三級認證體系「原原種」與「採種苗」驗證更新，將「台蕉一號選-烏龍」的「原原種」納入驗證體系，同時完成健康種苗 ISO9001 展延認證，有效提升育苗量與工作效率 20%。建立香蕉組織培養馴化瓶苗產出中英西標準作業流程(SOP)影片，並於高雄美濃、內門，南投中寮及臺東農會辦理 4 場農民教育講習會。更新並改善本所香蕉育苗場防蟲網、遮陰網與灑水設施，提高防治效率達 30%，增加蕉苗生產效率。香蕉健康種苗供應情形，國內銷售 201.8 萬株，國外銷售 11 萬株，較去年同期國內、外各減少 18.1%和 20.3%。本所設置香蕉假莖乾燥及研磨設備，可應用於回收假莖並製成生分農膜與套袋，可配合農民香蕉採收時獲取假莖，增加多元利用價值。

持續精進香蕉催熟業務，拓展有機香蕉、有機香蕉乾等加工加值產品之業務。配合農糧署統籌香蕉產業策略聯盟業務及執行中心衛星體系與冷鏈推動計畫，持續輔導蕉農進行模組化生產管理。執行因應氣候變遷之香蕉產期推估計畫，調查中部及南部主要產區香蕉抽穗至採收日數及積溫資料。執行國產微生物肥料及農田地力肥料推廣計畫，建立合理化施肥示範蕉園並輔導蕉農進行田間栽培管理。

執行外銷香蕉病蟲害整合性防治技術開發計畫，建立香蕉病蟲害整合性防治方法，提升化學藥劑防治效果技術開發之測試報告，有效減少化學農藥施用 2 次，並且提升化學農藥施用效率，減少病蟲害發生率達 20%以上。執行香蕉產業輔導及規劃計畫，建立香蕉產期調節以及綜合管理技術套組，辦理示範場域觀摩會、產期調節講習會、食農教育講習會、綜合管理與病蟲害整合性防治技術講習會。因應極端氣候執行蕉園生育期需水量調查，完成香蕉重要生育期之每日最佳供水量評估，幼苗期至中株期之最佳推薦水量為 3 mm/day，而中株期以後至採收期之最佳推薦水量為 4 mm/day，且以幼苗期乾旱對植株影響較中株期後乾旱嚴重，可作為供水政策之參考。執行因應陶斯松退場在香蕉象鼻蟲類害蟲防治替代藥劑之研究計畫，完成可尼丁對香蕉象鼻蟲類害蟲球莖與假莖象鼻蟲之田間藥效試驗，進行效果評估、建立防治技術及完成登記作業。定期執行診斷諮詢服務及植物防疫相關業務推動，發布香蕉病蟲害偵查及警報，達經濟防治之目標。定期執行香蕉主產區產期產量預估工作，提升內銷市場產能及蕉價變動之監控預警成效。配合農糧署於香蕉外銷集貨場抽樣辦理農藥殘留檢驗，共計抽驗 140 件，協助把關外銷供貨品質及安全。發行季刊「香蕉產業熱訊」共 4 期供學者及農友參考。配合政府宣導香蕉植株與收入保險，提升植蕉保障。

一、業務工作報告

單位：新台幣元

工作項目	內容	實際支用金額	達成效益
(一)會務工作			
1.董事會	第 17 屆董事會董事及監察人之任期自 109 年 7 月 1 日起至 112 年 6 月 30 日止。 監督試驗研究及行政業務之推展，審核 110 年度決算及 112 年度預算。	由管理費用-事務費支付	第 17 屆董事會於 111 年 4 月 1 日及 12 月 26 日共召開 2 次董事暨監察人聯席會議。董事會運作正常，各項議案順利通過。
2.基金保管運用委員會	111 年度 3 月召開基金保管運用委員會。	0	本所第 17 屆第 111 年度第一次基金保管運用委員會於 111 年 4 月 1 日召開，主任委員由本所董事長兼任之；委員 4 人由 3 位常務董事及 1 位常務監察人兼任之。
3.主管會報	每個月召開一次，各組室研討試驗研究計畫進度及行政事務等之推展。	0	本所執行之各項研究試驗計畫及所務均如期完成。
4.試驗研究計畫評議會	112 年期試驗研究計畫評議會暫停辦理。 (依 106 年 9 月 27 日第 16 屆第 1 次常務董事暨常務監察人聯席會議決議，評議會改為每年召開一次。)	0	112 年期試驗研究計畫共計 11 個主題，於 111 年底前提送補助單位申請計畫。
5.研發成果管理委員會	111 年度召開 1 次本所研究發展成果管理委員會。 (依本所研究發展成果管理要點第 2 條規定，每半年開會一次。)	0	111 年 3 月 18 日召開第 1 次會議。研管會運作正常，各項議案順利通過。
實際支用金額小計		由管理費用支付	

(二)勞務成本			
1.政府委辦計畫	(1) 111 年度蕉園生育期需水量調查(第一期)-農試所 契約編號：1111010	1,414,286 (扣營業稅 70,714)	1.農試所委辦計畫：核定金額 1,485,000 元。 2.完成香蕉用水觀測試驗田區土壤水分滲漏參數調查與植株生育性狀調查 1 式。 3.完成蕉園不同灌溉系統灌溉用水量、降雨量及生育資料調查 1 式。 4.完成蕉株水分生理參數指標調查 1 式。
	(2) 111 年度香蕉產業輔導及規劃(鳳試所採購編號：11109) 111 農科-4.2.3-農-C5(1)	809,524 (扣營業稅 40,476)	1.鳳試所委辦計畫：核定金額 850,000 元。 2.建立香蕉產期調節標準作業流程。 3.建立香蕉綜合管理技術套組建立：於示範園導入包括灌溉、施肥技術、生物及非農藥防治資材及產期調節等技術，並撰寫優質外銷供果園手冊教材。 4.外銷供果園示範場域的建立：建立示範場域，辦理觀摩會 1 場。 5.辦理產地講習會，宣導農民加強產期調節，於都會區辦理消費地宣導講座促進消費。
委辦計畫實際支用金額小計		2,223,810 (扣營業稅 111,190)	
2.政府補助計畫	(1) 111 年度具行銷全球潛能之黃葉病抗病品種之選育 111 農科-4.1.3-糧-Z1(2)	550,000	1.農糧署補助計畫：核定金額 550,000 元。 2.國外主要經濟品種‘Williams’所選育之抗病新品系 2336 依新植苗及宿根作兩年試驗資料顯示，具有抗香蕉黃葉病之特性，同時兼具耐寒、豐產及風味佳等穩定之性狀，未來有機會成為內外銷果品或種苗境外推廣的主力品種之一。
	(2) 111 年度厚植種苗價值鏈計畫-提升種苗產業營運效能計畫 111 救助調整-糧-05(02)(1)(變更計畫預算)	1,832,618	1.農糧署補助計畫：核定金額 1,836,000 元。 2.建立香蕉苗圃出瓶馴化標準流程影片，提升改善衛星苗圃與國外客戶幼苗成活率。 3.更新本所香蕉健康種苗育苗場防蟲網、遮陰網與灑水設施，提高防治效率與蕉苗品質。 4.辦理 4 場香蕉栽培技術與病蟲害防治教育講習會。 5.完成香蕉育苗場更新並取得香蕉健康種苗三級認證體系中「原原種」與「採種苗」驗證，納入‘台蕉一號選-烏龍’之「原原種」於驗證體系。並展延健康種苗 ISO9001 認證。 6.推廣驗證香蕉健康種苗 20 萬株。

	(3) 111 年度國產微生物肥料及農田地力肥料推廣計畫(補助) 111 農基金-3.1-糧-08(農糧署)(2)	3,860,000	1.農糧署補助計畫：核定金額 3,860,000 元。 2.提供蕉園土壤肥力及香蕉葉片免費分析服務，並提供蕉農土壤肥培管理改進報告以供參考。 3.建立合理化施肥示範蕉園 10 筆，提供各香蕉主要產區之蕉農觀摩。 4.舉辦 10 場次蕉園土壤管理與合理施肥講習，說明香蕉友善及有機栽培管理方法，並宣達政府最新香蕉產業政策，參與蕉農合計 624 人次。
	(4) 111 年度外銷香蕉病蟲害整合性防治技術開發 111 農科-5.3.2-檢-B1(3)	600,000	1.防檢局補助計畫：核定金額 600,000 元。 2.香蕉主要產區栽種時期病蟲害發生時機與種類調查，並且建立香蕉病蟲害整合性防治方法。 3.提升化學藥劑防治效果技術開發之測試報告，有效減少化學農藥施用 2 次，並且提升化學農藥施用效率，減少病蟲害發生率達 20%以上。 4.辦理 8 場農民輔導講習會，提升農民對病蟲害的認識，宣導整合性防治之重要性。
	(5) 111 年度植物病蟲害診斷諮詢服務及植物防疫相關業務之推動計畫 111 管理-13.1-植防-2(1-7)	40,000	1.防檢局補助計畫：核定金額 40,000 元。 2.執行診斷諮詢服務及植物防疫相關業務推動，病害 36 件、蟲害 27 件、有害生物 2 件、其他藥害 3 件。
	(6) 111 年度強化植物有害生物防範措施計畫 111 救助調整-檢-01(Z)	300,000	1.防檢局補助計畫：核定金額 300,000 元。 2.執行高風險植物有害生物偵察及官方防治，總共調查 8 次，並且寄送 8 次樣本。 3.執行強化重大有害生物疫情綜合管理，均已協助各個縣市政府配合外銷香蕉專區或重要經濟香蕉產區，進行疫病蟲害防治技術推廣，透過技術講習與示範觀摩推動安全用藥與使用對環境友善防治資材。
	(7) 111 年度香蕉產業策略聯盟統籌示範計畫 (補助 6158 千元+配合款 86 千元=6244 千元) 本所 858 轉撥 5300 111 農再-2.2.1-2.7-糧-002	5,514,892	1.農糧署補助計畫：原核定金額 6,158,000 元，經計畫變更後核定金額為 5,678,000 元。 2.辦理食農教育20場次，介紹消費者認識香蕉及香蕉創意料理，獲得消費者肯定。 3.繼續輔導聯盟成員通過香蕉產銷履歷驗證，並在每批外銷香蕉出貨前辦理農藥殘留抽檢，使臺蕉能周年持續外銷日本。 4.輔導聯盟成員推廣香蕉產銷履歷及香蕉策

		略聯盟貼紙，共行銷70公噸。 5.輔導聯盟成員改善外銷流程並採取集貨場農藥檢驗精進作為，今年輸日香蕉於日本無農藥違規案件。 6.辦理臺灣香蕉輸日行銷記者會，並與日本茨城縣笠間市及附近市町合作，於11月10日、11日、15日及16日在茨城縣小學供應臺蕉做為學童營養午餐水果，深受日本學童喜愛，加深對臺蕉之印象。 7.於屏東科技大學舉辦1場2022香蕉品質評鑑暨產業加值推廣活動，獲得產、官、學界及消費者之熱烈迴響。 8.舉辦國內10場次的香蕉及其加值產品宣傳促銷推廣活動，並贊助台灣職業棒球聯賽，鼓勵運動員吃香蕉，推廣層面多元化，提高銷售量。 9.辦理日本消費地臺蕉廣告促銷活動2場，提高臺蕉銷售量。
(8)111 年度水果產業結構調整計畫-推動外銷果品產銷供應鏈 111 救助調整-糧-03(02)(1)	7,999,238	1.農糧署補助計畫：核定金額 8,000,000 元。 2.模組化外銷：以模組化方式輔導外銷業者經營及生產客製化和規格化的外銷香蕉果品 3.農場化經營：利用台糖公司土地開闢農場，以標準化栽培管理及病蟲草害綜合防治（例如導入 TGAP-PLUS 版及 GGAP 版），運用機械化作業降低生產成本，生產規格化果品，穩定供貨。 4.健康種苗：以抗黃葉病且具品種權之優良健康種苗，提高果品生產良率及延長蕉園土地使用年限。 5.貯運技術：依目標市場要求，客製化分級及洗選作業，並以冷鏈和長途保鮮技術確保外銷品質，輔以開拓遠距市場。 6.種苗外銷：強化我國具推廣潛能之品種種苗國際行銷，並及時進行海外品種權申請佈局。 7.提升外銷品質：改善中、南部秋、冬山蕉在外銷時之黃化問題，建立高品質山蕉形象，在日本建立較高價之品牌定位與行銷目標。 8.更新栽培：輔導蕉農採每年更新栽培之制度，做好產期調節，精確掌握採收期，以分散產期、減少夏蕉產量和穩定蕉價。 9.產期產量調查：配合農糧署執行香蕉產期產量調查業務，提升預估之精確度。

			10.市場資訊：收集國內外香蕉市場產銷資訊，適時提供香蕉策略聯盟及農政單位產業策略調整及需求配套。 11.輔導外銷：以主要經營主體為輔導中心，可進而帶動其衛星農戶結合契作或向其收購香蕉，以此提升整體臺蕉年度外銷實績及品質。 12.加工產品：開發香蕉多元化利用，以加工產品擴展國內、外食品市場，以緩解短期內產量過剩而蕉價低落的情形。
(9) 111 年度香蕉策略聯盟中心衛星體系及冷鏈推動計畫 111 農糧-4.5-銷-12-果-1(變更計畫預算 87+轉撥 12208+3000)	12,295,000		1.農糧署補助計畫：核定金額 12,295,000 元。 2.建立完善香蕉貯藏庫延長儲運青蕉保鮮期，減少損耗及改善到貨品質不良的現況。 3.改善包裝場作業效率，提升香蕉品質及處理數量。 4.提升台灣香蕉產業加工加值產品處理量能達 250 公噸。 5.擴大台灣香蕉內銷市場通路行銷量達 10,359 公噸。 6.持續推動外銷台灣香蕉通路行銷量達 3,000 公噸。 7.輔導蕉農通過 GLOBAL G.A.P.國際驗證 2 件。
(10) 111 年度香蕉策略聯盟中心衛星體系及冷鏈推動計畫 111 農糧-4.5-銷-12-果-1 追加計畫 (轉撥經費)	2,994,000		1.農糧署補助計畫：核定金額 3,000,000 元。 2.帶領衛星蕉農進行模組化生產管理。 3.提升香蕉品質，增加集貨分級包裝設施，提升集貨場包裝作業效率，落實採後貯運技術精進之貯藏設施。
(11) 111 年度氣候變遷對臺灣香蕉產期推估之影響計畫(111.07.01-112.06.30) 111 農科-4.2.3-糧-Z5	計畫期間 111.07.01 至 112.06.30 不計入 111 年度		1.農委會補助計畫：核定金額 912,600 元。 2.完成檢視 111 下半年度南部與中部地區抽穗至採收日數調查。 3.完成 111 下半年度南投、雲林、嘉義、高雄與屏東共 5 個地區香蕉種植至抽穗、採收之積溫調查。
(12) 111 年度香蕉假莖生分農用薄膜及套袋之應用與推廣 111 農再-2.4.1-1.1-糧-052	7,775,000		1.農糧署補助計畫：核定金額 8,000,000 元。 2.建立香蕉假莖田間採收、乾燥與粉碎方法，回收假莖可應用於香蕉田間分生農膜及套袋製程。 3.導入田間假莖搬運車節省時間與人力，有效提升工作效率。

			4.生分農膜與套袋以假莖半成品原料混合天然無機物提高對環境耐受性，可延長使用時間。套袋對蕉果效果與紙套袋相同，具防蟲、鼠、鳥入侵功能。生分農膜可減少田間蕉株周圍雜草滋生，至中株期蕉葉可遮蓋部分農地時，農膜開始分解。可經中耕或施肥時可混入土壤中，增加有機質含量。 5.完成生分農膜與套袋操作與推廣田各一區，並辦理 2 場香蕉假莖多元利用及生分資材應用推廣說明會。
	(13) 111 年度因應陶斯松退場在香蕉象鼻蟲類害蟲防治替代藥劑之研究 111 農科-1.6.1-藥-P2(1)	205,000	1.農委會補助計畫：核定金額 205,000 元。 2.完成可尼丁對香蕉象鼻蟲類害蟲球莖與假莖象鼻蟲之藥效試驗，進行效果評估、建立防治技術及完成登記作業。111 年 9 月-112 年 1 月啟動 3 場田間藥效試驗。
	(14)農產業保險營運計畫 (111 農基金-農險-糧-02)	20,000	財團法人農業保險基金補助：補助經費 20,000 元。
補助計畫實際支用金額小計		43,985,748	
繳回補助計畫結餘款		167,252	
補助計畫資本門-轉列固定資產		(3,720,000)	
補助計畫支用金額小計		40,433,000	
實際支用金額總計		42,656,810	

(三)銷貨成本			
1.試驗農場管理	(1)優質供果園、專區建立及生產履歷示範。	2,818,312	農場設置集運包裝作業場1公頃及慣行試驗蕉園6公頃(崇蘭)及本所所內試驗農場111年期自1月上旬開始採收至12月下旬結束,共採收4,271株,總產量共122.7公噸,特級品76.2公噸,優級品46.5公噸,平均產量19.5公斤,合格率62%。
	(2)有機香蕉生產與銷售。	3,682,177	1.藉由有機蕉園6.5公頃(崇蘭)及所內農場2.3公頃,採周年供應國內市場。 2.協助高屏地區有機蕉農以30元/公斤進行保價銷售其所生產之有機香蕉,另有有機香蕉乾、花苞和香蕉花(乾燥)等其它相關業務。
2.推廣業務	(1)111年期健康蕉苗培育。	15,343,107	111年期完成培育健康種苗計約‘北蕉’182,779株,‘烏龍種品系’1,221,116株,‘寶島蕉’12,643株,‘台蕉8號’10,722株,‘台蕉2號’16,155株,‘台蕉5號’529,150株,‘台蕉7號’45,717,合計國內蕉苗2,018,282株(約1,121公頃),供應青果社社員、一般蕉農及其他內外銷業者蕉區種植。 111年度外銷共110,000株。
	(2)芭蕉組培繁殖。		111年期繁殖芭蕉類栽培品種‘蛋蕉’15,163株,‘南華蕉’84,602株,‘紅皮蕉’3,608株,‘SABA’2,306株組培苗供應農民栽培,數量計有105,679株,推廣種植面積59公頃。
3.科技園區	科技園區業務。	1,247,602	觀光科技園區銷售業務費用。
4.研發成果	(1)‘台蕉5號’和‘台蕉7號’種植推廣效益。 (2)南非授權。 (3)品種權維護及申請。	640,183	1.‘台蕉5號’、‘台蕉7號’和‘台蕉8號’研發成果收入111年1~12月止,共計65,983元。 (1)依農委會科學技術研發成果歸屬及運用辦法繳交國庫40%,金額26,393元。 (2)核發相關研究人員研發收入之60%為獎勵金,發放金額為39,590元。 2.110年南非授權金第二期款2萬美元,轉為111年收入。 3.管理費用18,100元: (1)管理費用支付成果維護及確保等費用18,100元。

	(4) 111 年度召開 1 次本所研究發展成果管理委員會會議。（依本所研究發展成果管理要點第 2 條規定，每半年開會一次。）	0	111 年 3 月 18 日召開第 1 次會議。研管會運作正常，各項議案順利通過。
實際支用金額小計		23,731,381	
(四)管理費用			
1.人事費			
(1)研究人事費	進行 111 年試驗研究計畫，研究人員 10 人所需人事費用。	13,676,690	111 年度向中央及有關機關申請委辦計畫 2 個及補助計畫 14 個，均如期完成。
	執行組織培養試驗研究工作研究人員 3 人人事費。	(3,508,362)	組織培養試驗研究工作研究人員人事費。
	農場管理研究人員 1 人人事費	(428,905)	農場管理研究人員人事費。
	執行 111 年度水果產業結構調整計畫-推動外銷水果產銷供應鏈計畫(111 救助調整-糧-03(02)(1))補助人事費	(3,093,000)	1.強化黃葉病抗病品種‘台蕉 8 號’國內供苗產能及‘寶島蕉’種苗國際行銷。 2.配合農糧署辦理香蕉各主產區產期產量調查。 3.提昇貯運及保鮮技術，確保外銷到貨品質及中部山蕉避免黃化損耗。 4.採用符合健康種苗驗證體系之四國主要華蕉品種（‘北蕉’、‘台蕉 5 號’等）生產採種苗，在人工智能溫室培育及馴化具驗證品牌之健康香蕉組培苗種苗生產調查及管理。 5.輔導屏東蕉區成立一具有全球驗證（GLOBLG.A.P.）品牌的供果園。 6.輔導嘉義地區蕉園成為主要外銷供果園。

	執行111年度氣候變遷對臺灣香蕉產期推估之影響計畫(111農科-4.2.3-糧-Z5)補助人事費	(284,100)	1.依現行南部與中部蕉區的「香蕉抽穗至採收日數表」作為參考，調查我國主要品種'台蕉5號'的抽穗至採收的相對應日數。 2.計畫執行期間內定期派員至取樣點記錄，調查抽穗日、蕉株的健康葉片數及果手數等性狀。 3.調查期間，利用人工智慧監測器監測蕉區的溫度、雨量、土壤水分及電導度，以瞭解蕉園肥培管理、生育環境情形及當地氣象因子。 4.計算香蕉的積溫以用於預測香蕉生育階段和收穫適期，提升香蕉產期預估之效率與準確性。
(2)行政人事費	辦理各項行政業務工作 5 人，包括人事文書、會計、出納、總務、資料編輯等。	3,601,594	行政業務工作均能如期完成。
實際支用金額小計		9,963,917	
2.業務費			
(1)辦理研究計畫事務所需業務	物品、電費、郵電、稅捐、油脂、車輛、機械儀器、實驗室等維修費用。	2,291,798	辦理 111 年度研究計畫事務之採購物品、電費、郵電、稅捐、油脂、車輛、機械儀器、實驗室等維修。
(2)研究計畫評議會	111 年期試驗研究計畫評議會所需費用。	0	審查 112 年期研究計畫 11 個主題，於 111 年底前提送補助單位申請計畫。
(3)研究業務宣導	編印試驗研究報告和提昇台蕉產量及品質各項文宣單張-包括 110 年度年報、香蕉合理肥培管理、優質供果園宣傳本等資料。	由計畫支付經費	藉由本所香蕉試驗研發宣導蕉農參照仿行，有效提昇優質供果園產量及品質。

(4)技術推廣	A.協助青果社、農會及其他香蕉產銷業者辦理香蕉產期調節、香蕉栽培與病蟲害防治、高品質香蕉生產、外銷業務、友善環境農業資材推廣及香蕉合理化施肥、土壤管理、香蕉有機栽培講習會、觀摩會和成果說明會等。	(由計畫支付經費)	達成效益： 1.辦理 8 場三級驗證健康種苗講習，推廣本所優質健康種苗及田間栽培管理與病蟲害防治，參與農民約 300 人。 2.舉辦蕉園土壤管理與合理施肥講習，說明香蕉友善及有機栽培管理方法，並宣達政府最新香蕉產業政策。合計舉辦講習會 10 場次，催熟要領訓練班 1 場次，協助香蕉評鑑活動 2 場次，參與蕉農共計 624 人。 3.辦理 4 場「香蕉良好農業規範 (TGAP) 2020 PLUS」講習活動及觀摩會 1 場。強調生產履歷與標準規範生產之流程與重要性。 4.辦理 2 場香蕉外銷供果園栽培說明會，參與農民約 60 人；改版優質供果園手冊。 5.辦理 9 場三級驗證健康種苗講習，推廣本所優質健康種苗及田間栽培管理，參與農民約 600 人。
(5)技術指導	敦聘專家學者為技術顧問，至所協助拓展香蕉各項試驗研究合作計畫。	364,500	敦聘趙博士治平為本所技術顧問。
(6)研發成果論文發表	A.111 年台灣園藝學會論文宣讀 2 篇。 B.111 年台灣農藝學會論文宣讀 1 篇。 C.111 年度中華植物保護學會年會論文宣讀 1 篇。 D.111 年 3 月於農業試驗所技術服務季刊發表「網絡分析技術於農業基因體資料之應用-以水稻為例」技術報告 1 篇。 E.111 年 6 月於農業試驗所技術服務季刊發表「PlantGSAD 資料庫平台對農業基因體資料基因群富集分析之簡介」技術報告 1 篇。 F.111 年 10 月於農業世界發表「因應極端氣候變遷之香蕉網室有	0	1. 111 年 8 月 17 日於國立屏東科技大學發表 1 篇。 2. 111 年 12 月 02 日於國立中興大學發表 1 篇，臺灣地區蟲生真菌白殭菌 TBRI-CY01 感染香蕉假莖象鼻蟲與固態發酵條件初步研究 Preliminary study on Beauveria bassiana TBRI-CY01 as an entomogenous fungus infecting banana stem borer weevil (<i>Odoiporus longicollis</i> Olivier) and solid-state fermentation condition in Taiwan。 3. 111 年 12 月 23 日於國立中興大學發表 2 篇。 4.吳東鴻、賴牧謙，2022，網絡分析技術於農業基因體資料之應用－以水稻為例，農業試驗所技術服務季刊 129: 11-15。 5.賴牧謙、吳東鴻、李長沛，2022，利用 PlantGSAD 資料庫平台對農業基因體資料基因群富集分析之簡介，農業試驗所技術服務季刊 130: 30-35。 6.賴牧謙、劉諺、張春梅，2022，因應極端氣候變遷之香蕉網室有機栽培技術，農業世界 470: 40-43。 7.賴牧謙、張春梅，2022，網室有機栽培對台

	機栽培技術」推廣文章 1 篇。		灣香蕉生育、產量與後熟品質之影響，台灣園藝學會 111 年度會員大會暨論文發表，國立中興大學、台中，海報展示。
實際支用金額小計		2,656,298	
3.事務費			
辦理行政事務	1.辦理房屋、交通車輛、雜項設備維護、環境衛生及辦理公開招標業務及維護費、來賓接待、整理庭園環境衛生臨時工 3 人等。 2.財務及稅務委託立大聯合會計師事務所查核 110 年度經費決算及財務報告、營利事業所得稅物簽證等。	2,326,574	1.辦理本所房屋、車輛各類稅捐之繳交，資材維護管理，庭園環境衛生等均如期完成。 2.查核 110 年度收支經費及編制會計報告，完成財物及稅務簽核。
	3.董事會會議業務。	80,760	董事會運作正常，各項議案順利通過。
實際支用金額小計		2,407,334	
4.折舊及呆帳費用			
折舊費用	111 年資產提列折舊費用。	4,951,668	資產提列折舊費用。
呆帳費用	111 年蕉苗應收帳款提列呆帳費用。	62,408	轉 104 年提列呆帳損失-有機香蕉
實際支用金額小計		5,014,076	

(五)其他業務支出			
1.其他業務支出	(1)其他業務。	2,156,694	收回台糖崇蘭合作經營有機農場之補償費 180 萬、辦理香蕉產業策略聯盟計畫國內行銷活動配合款、依董事會決議捐贈 20 萬元作為蕉農優秀子弟獎學金及其他業務等。
2.業務外支出	其他業務外支出。	54,597	匯兌損失、繳回補助計畫利息。
實際支用金額小計		2,211,291	
所得稅費用	111 年所得稅費用。	244,879	繳納 111 年度營業所得稅。
實際支用金額小計		244,879	
實際支用金額總計		88,885,986	

二、資金運用計畫報告

單位：新台幣元

計畫項目	執行內容	實際支用金額	達成效益
(一)計畫屬性			
機械及農墾設備	1.固定資產投資計畫。	3,700,000	購置農用搬運車兩台 購置輸送切片機兩台 購置彈簧加壓式固液分離機乙台 購置滾筒式乾燥機乙台 購置寬廣口徑粉碎機乙台 購置香蕉莖磨粉機乙台 購置氣冷式冰水機乙台
交通及運輸設備		985,000	購置車輛乙台
儀器設備		40,000	購置乙烯發生器乙台。

資金轉投資	2.資金轉投資計畫。	0	無資金轉投資計畫。
其他重要投資及理財	3.其他重要投資及理財計畫。	0	無其他重要投資及理財計畫。
實際支用金額總計		4,725,000	
(二)計畫內容			
機械及農墾設備	農用搬運車兩台 輸送切片機兩台 彈簧加壓式固液分離機乙台 滾筒式乾燥機乙台 寬廣口徑粉碎機乙台 香蕉莖磨粉機乙台 氣冷式冰水機乙台	3,700,000	1.農場用香蕉搬運車。 2.香蕉假莖加工設備。
交通及運輸設備	汽車乙台	985,000	購置車輛乙台。
儀器設備	乙烯發生器	40,000	購置乙烯發生器乙台。 催熟庫使用。
實際支用金額總計		4,725,000	

參、決算概要：

一、收支營運決算實況：

- (一)本年度勞務收入決算 4,265 萬 7 千元，較預算 1,871 萬元，約增加收入 2,394 萬 7 千元，約增加 127.99%，主要係委辦計畫及補助計畫經費申請收入增加所致。
- (二)本年度銷貨收入決算 4,069 萬 7 千元，較預算 4,226 萬元，減少收入 156 萬 3 千元，約減少 3.70%，主要係香蕉種苗國內銷售數量減少及國外出口外銷量減少，致種苗收入減少。
- (四)本年度其他業務收入決算 524 萬 2 千元，較預算 793 萬元，減少收入 268 萬 8 千元，約減少 33.90%，主要係委託試驗收入及其他收入減少所致。
- (五)本年度財務收入決算 97 萬 2 千元，較預算 100 萬元，減少收入 2 萬 8 千元，約減少 2.80%，主要係利息收入減少所致。
- (六)本年度其他業務外收入決算 114 萬 8 千元，較預算 10 萬元，增加收入 104 萬 8 千元，約增加 1048%，主要係中華電信基地台租金收入、集貨場出租租金收入及其他業外收入增加所致。
- (七)本年度勞務成本決算 4,265 萬 7 千元，較預算 1,871 萬元，增加支出 2,394 萬 7 千元，約增加 127.99%，主要係委辦計畫及補助計畫經費申請支出增加所致。
- (八)本年度銷貨成本決算 2,373 萬 1 千元，較預算 2,716 萬 9 千元，減少支出 343 萬 8 千元，約減少 12.65%，主要係種苗業務費用減少所致。
- (九)本年度管理費用決算 2,004 萬 1 千元，較預算 2,162 萬 1 千元，減少支出 158 萬元，約減少 7.31%，主要係聘用員額支出減少所致。
- (十)本年度其他業務支出決算 215 萬 7 千元，較預算 200 萬元，增加支出 15 萬 7 千元，約增加 7.85%，主要係收回台糖崇蘭農場合作經營有機農場之補償費用支出增加所致。
- (十一)本年度業務外支出決算 5 萬 5 千元，較預算 50 萬元，減少支出 44 萬 5 千元，約減少 89%，主要係匯兌損失支出及補助計畫利息繳回所致。
- (十二)本年度所得稅費用 24 萬 5 千元。
- (十三)本年度收入決算 9,071 萬 6 千元，支出決算 8,888 萬 6 千元，本期賸餘

183 萬元，本年度收支營運決算如下表：

單位：千元

科目	本年度預算	本年度決算	比較增(減)	
			金額	%
收入總額	70,000	90,716	20,716	29.59
業務收入	68,900	88,596	19,696	28.59
勞務收入	18,710	42,657	23,947	127.99
銷貨收入	42,260	40,697	(1,563)	(3.70)
受贈收入	0	0	0	0.00
其他業務收入	7,930	5,242	(2,688)	(33.90)
業務外收入	1,100	2,120	1,020	92.73
財務收入	1,000	972	(28)	(2.80)
其他業務外收入	100	1,148	1,048	1,048.00
支出總額	70,000	88,886	18,886	26.98
業務支出	69,500	88,586	19,086	27.46
勞務成本	18,710	42,657	23,947	127.99
銷貨成本	27,169	23,731	(3,438)	(12.65)
管理費用	21,621	20,041	(1,580)	(7.31)
其他業務支出	2,000	2,157	157	7.85
業務外支出	500	55	(445)	(89.00)
財務費用	0	0	0	0.00
其他業務外支出	500	55	(445)	(89.00)
所得稅費用	0	245	245	0
本期賸絀(短絀)	0	1,830	1,830	0

二、現金流量實況：

(一)未計利息股利之稅前賸餘 110 萬 2 千元。

(二)業務活動之淨現金流入 160 萬 3 千元。

(三)投資活動之淨現金(流出) 482 萬 5 千元。

(四)籌資活動之淨現金流入 340 萬元。

(五)現金及約當現金之淨增 17 萬 8 千元。

單位：千元

稅前賸餘(短絀)	2,074	本期賸餘
利息股利之調整	(972)	利息收入
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,102	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,603	業務活動之現金流量調整
投資活動之淨現金流入(流出)	(4,825)	增加不動產廠房及設備
籌資活動之淨現金流入(流出)	3,400	
現金及約當現金之淨增(淨減)	178	本期現金流量（淨減）

三、淨值變動實況：

本(111)年度淨值期初賸餘 11,829 萬 3 千元，期末賸餘 12,012 萬 3 千元，本期賸餘 183 萬元，明細如下表：

單位：千元

科目	期初賸餘	期末賸額	本期賸餘(-)
基金	70,000	70,000	
創立基金	10,000	10,000	
其他基金	60,000	60,000	
累積餘絀(-)	48,293	50,123	1,830
合計	118,293	120,123	1,830

四、資產負債實況：

1. 資產：資產合計為 15,126 萬 7 千元，包括流動資產 11,649 萬 5 千元，不動產、廠房及設備 3,432 萬 9 千元，其他資產 44 萬 3 千元。
2. 負債：負債合計為 3,114 萬 4 千元，包括流動負債 1,260 萬 4 千元，其他負債 1,854 萬元。
3. 淨值：淨值合計為 12,012 萬 3 千元，包括基金 7,000 萬元，累積賸餘 5,012 萬 3 千元。
4. 資產負債實況如下表：

單位：千元

科目	金額	%	科目	金額	%
資產			負債	31,144	20.59
流動資產	116,495	77.01	流動負債	12,604	8.33
不動產、廠房及設備	34,329	22.70	其他負債	18,540	12.26
無形資產	0	0	淨值	120,123	79.41
其他資產	443	0.29	基金	70,000	46.27
			累積賸絀	50,123	33.14
資產合計	151,267	100	負債及淨值合計	151,267	100

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

收 支 營 運 決 算 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)	
		(1)	(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1) *100
68,716,874	收入	70,000,000	90,715,523	20,715,523	29.59
67,462,915	業務收入	68,900,000	88,595,810	19,695,810	28.59
26,690,525	勞務收入	18,710,000	42,656,810	23,946,810	127.99
33,574,266	銷貨收入	42,260,000	40,696,699	(1,563,301)	(3.70)
600,000	受贈收入	0	0	0	0.00
6,598,124	其他業務收入	7,930,000	5,242,301	(2,687,699)	(33.89)
1,253,959	業務外收入	1,100,000	2,119,713	1,019,713	92.70
685,757	財務收入	1,000,000	972,038	(27,962)	(2.80)
568,202	其他業務外收入	100,000	1,147,675	1,047,675	1,047.68
66,895,683	支出	70,000,000	88,885,986	18,885,986	26.98
66,648,582	業務支出	69,500,000	88,586,510	19,086,510	27.46
26,690,525	勞務成本	18,710,000	42,656,810	23,946,810	127.99
19,025,218	銷貨成本	27,169,000	23,731,381	(3,437,619)	(12.65)
17,767,089	管理費用	21,621,000	20,041,625	(1,579,375)	(7.30)
3,165,750	其他業務支出	2,000,000	2,156,694	156,694	7.83
111,843	業務外支出	500,000	54,597	(445,403)	(89.08)
0	財務費用	0	0	0	0.00
111,843	其他業務外支出	500,000	54,597	(445,403)	(89.08)
135,258	所得稅費用(利益)	0	244,879	244,879	0
1,821,191	本期賸餘(短絀)	0	1,829,537	1,829,537	0

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

現金流量決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)	
	(1)	(2)	金額(3)=(2)- (1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	2,074,416	2,074,416	0
利息股利之調整	(1,000,000)	(972,038)	27,762	(2.80)
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(1,000,000)	1,102,378	2,102,378	(210.24)
調整非現金項目：				
折舊費用	2,570,000	4,951,668	2,381,668	92.67
遞延收入	(1,214,000)	(2,560,567)	(1,346,567)	110.92
應收款項	3,087,000	552,065	(2,534,935)	(82.12)
預付款項	292,000	(487,476)	(779,476)	(266.94)
暫付款	0	0	0	0.00
應付款項	(2,300,000)	213,808	2,513,808	(109.30)
預收款項	0	(2,323,747)	(2,323,747)	0.00
出售財產損失	0	0	0	0.00
其他流動負債	357,000	(682,756)	(1,039,756)	(291.25)
未計利息股利之現金流入(流出)	1,792,000	765,373	(1,026,627)	(57.29)
收取利息	1,000,000	972,038	(27,962)	(2.80)
支付所得稅	0	(134,698)	(134,698)	0.00
業務活動之淨現金流入(流出)	2,792,000	1,602,713	(1,189,287)	(42.60)
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期墊款	300,000	0	(300,000)	(100.00)
增加不動產、廠房及設備	(2,500,000)	(4,725,000)	(2,225,000)	89.00
處分不動產、廠房及設備	0	0	0	0.00
減少無形資產及其他資產	0	(100,000)	(100,000)	0.00
投資活動之淨現金流入(流出)	(2,200,000)	(4,825,000)	(2,625,000)	119.32

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

現金流量決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增(減)	
	(1)	(2)	金額(3)=(2)- (1)	% (4)=(3)/(1)*100
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,500,000	(320,000)	(1,820,000)	(121.33)
其他籌資活動之現金流入(流出)	1,600,000	3,720,000	2,120,000	132.50
籌資活動之淨現金流入(流出)	3,100,000	3,400,000	300,000	9.68
現金及約當現金之淨增(淨減)	3,692,000	177,713	(3,514,287)	(95.19)
期初現金及約當現金	99,208,000	114,410,271	15,202,271	15.32
期末現金及約當現金	102,900,000	114,587,984	11,687,984	11.36

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

淨 值 變 動 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	10,000,000			10,000,000	
其他基金	60,000,000			60,000,000	
累積餘絀					
累積賸餘(短絀)	48,293,027	1,829,537		50,122,564	
合計	118,293,027	1,829,537	0	120,122,564	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數	上年度決算數	比較增(減-)	
			金額	%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	116,494,849	116,381,725	113,124	0.10
現金	114,587,984	114,410,271	177,713	0.16
應收款項	1,006,406	1,558,471	(552,065)	(35.42)
預付款項	900,459	412,983	487,476	118.04
不動產、廠房及設備	34,329,520	34,556,188	(226,668)	(0.66)
土地	2,578,344	2,578,344	0	0
房屋及建築	59,409,722	59,409,722	0	0
機械及設備	21,791,261	18,091,261	3,700,000	20.45
交通及運輸設備	4,672,216	3,737,016	935,200	25.03
雜項設備	35,996,666	36,621,666	(625,000)	(1.71)
小計	124,448,209	120,438,009	4,010,200	3.33
減：累計折舊	(90,118,689)	(85,881,821)	(4,236,868)	4.93
無形資產	0	0	0	0.00
其他資產	443,100	343,100	100,000	29.15
遞延資產	0	0	0	0
雜項資產	443,100	343,100	100,000	29.15
資產合計	151,267,469	151,281,013	(13,544)	(0.01)

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數	上年度決算數	比較增(減-)	
			金額	%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100
負債				
流動負債	12,604,294	15,286,808	(2,682,514)	(17.55)
應付款項	8,294,362	7,970,373	323,989	4.06
預收款項	2,209,051	4,532,798	(2,323,747)	(51.27)
雜項負債	2,100,881	2,783,637	(682,756)	(24.53)
其他負債	18,540,611	17,701,178	839,433	4.74
遞延負債	16,460,611	15,301,178	1,159,433	7.58
存入保證金	2,080,000	2,400,000	(320,000)	(13.33)
負債合計	31,144,905	32,987,986	(1,843,081)	(5.59)
淨 值				
基金	70,000,000	70,000,000	0	0.00
創立基金	10,000,000	10,000,000	0	0.00
其他基金	60,000,000	60,000,000	0	0.00
累積餘絀	50,122,564	48,293,027	1,829,537	3.79
累積賸餘	50,122,564	48,293,027	1,829,537	3.79
累積短絀	0	0	0	0.00
淨值合計	120,122,564	118,293,027	1,829,537	1.55
負債及淨值合計	151,267,469	151,281,013	(13,544)	(0.01)

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

收 入 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100	
業務收入	68,900,000	88,595,810	19,695,810	28.59	
勞務收入	18,710,000	42,656,810	23,946,810	127.99	
委辦計畫收入	1,500,000	2,335,000	835,000	55.67	委辦計畫收入增加
委辦計畫收入(扣營業稅)	0	(111,190)	(111,190)	0	
補助計畫收入	17,210,000	44,153,000	26,943,000	156.55	補助計畫收入增加
補助計畫收入資本門-轉列遞延收入	0	(3,720,000)	(3,720,000)	0	
其他補助計畫收入	0	0	0	0	
銷貨收入	42,260,000	40,696,699	(1,563,301)	(3.70)	
香蕉收入	8,500,000	6,837,456	(1,662,544)	(19.56)	
海豐慣行栽培	2,500,000	1,468,922	(1,031,078)	(41.24)	農場 6 公頃為試驗用地，部份蕉園更新種植，收入減少。
海豐有機栽培	6,000,000	5,368,534	(631,466)	(10.52)	有機栽培 6.5 公頃及本所農場 2.3 公頃、輔導蕉農生產並加工催熟販售，供應國內有機市場，今年度因部份蕉園更新種植及輔導香蕉銷售數量減少，致收入減少。

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

收 入 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100	
香蕉種苗收入	33,000,000	31,822,884	(1,177,116)	(3.57)	種苗培育供應國內蕉苗數量 201 萬 8 千株，國外蕉苗輸出 11 萬株，因蕉苗銷量減少，致收入減少。
台灣香蕉 科技園收入	0	1,414,276	1,414,276	0	
研發成果收入	760,000	622,083	(137,917)	(18.15)	收品種權蕉苗減少。
受贈收入	0	0	0	0	
其他業務收入	7,930,000	5,242,301	(2,687,699)	(33.89)	
其他補助計畫	900,000	936,733	36,733	4.08	
委託試驗費	2,280,000	795,191	(1,484,809)	(65.12)	
遞延收入	1,214,000	2,560,567	1,346,567	110.92	
其他	3,536,000	949,810	(2,586,190)	(73.14)	
業務外收入	1,100,000	2,119,713	1,019,713	92.70	
財務收入	1,000,000	972,038	(27,962)	(2.80)	銀行利率低，利息收入減少。
其他業務外收入	100,000	1,147,675	1,047,675	1,047.68	其他收入增加。
總計	70,000,000	90,715,523	20,715,523	29.59	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

支 出 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	69,500,000	88,586,510	19,086,510	27.46	
勞務支出	18,710,000	42,656,810	23,946,810	127.99	
委辦計畫支出	1,500,000	2,335,000	835,000	55.67	委辦計畫支出增加。
委辦計畫支出 (扣營業稅)	0	(111,190)	(111,190)	0	
補助計畫支出	17,210,000	43,985,748	26,775,748	155.58	執行補助計畫經費增加，相對支出增加。
補助計畫資本門-轉列固定資產	0	(3,720,000)	(3,720,000)	0	
補助計畫-繳回剩餘款	0	167,252	167,252	0	
其他補助計畫支出	0	0	0	0	
銷貨成本	27,169,000	23,731,381	(3,437,619)	(12.65)	
蕉園管理費	7,490,000	6,500,489	(989,511)	(13.21)	
海豐崇蘭農場	2,880,000	2,818,312	(61,688)	(2.14)	海豐農場 6 公頃，農場管理工資、物品、養護等費用減少。

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

支 出 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
海豐崇蘭有機農場	4,610,000	3,682,177	(927,823)	(20.13)	有機蕉園 6.5 公頃及本所農場 2.3 公頃，蕉園管理工資、物品等費用減少。
種苗管理費	19,179,000	15,343,107	(3,835,893)	(20.00)	工資、物品、國外運費、苗圃設施維護等費用減少。
台灣香蕉科技園支出	0	1,247,602	1,247,602	0	
研發成果支出	500,000	640,183	140,183	28.04	
管理費用	21,621,000	20,041,625	(1,579,375)	(7.30)	
人事費	15,182,000	9,963,917	(5,218,083)	(34.37)	聘用人員減少及補助計畫薪資有補助致人事費減少。

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

支 出 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務費	1,961,000	2,656,298	695,298	35.46	電費、養護費等費用增加。
事務費	1,908,000	2,407,334	499,334	26.17	車輛維護、雜項購置及其他事務等費用增加。
折舊費用	2,570,000	4,951,668	2,381,668	92.67	折舊費用增加。
呆帳費用	0	62,408	62,408	0	104 年有機香蕉欠款 62,408 元提列呆帳費用。
其他業務支出	2,000,000	2,156,694	156,694	7.83	收回台糖崇蘭農場合作經營有機農場之補償費用支出增加。
業務外支出	500,000	54,597	(445,403)	(89.08)	匯兌損失及其他業務外費用支出減少。
所得稅費用	0	244,879	244,879	0	
總 計	70,000,000	88,885,986	18,885,986	26.98	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

固 定 資 產 投 資 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築設備	0	0	0	0	
機械及農墾設備	0	3,700,000	3,700,000	0	1.農場用香蕉搬運車兩台。 2.香蕉假莖加工設備一套。
交通及運輸設備	900,000	985,000	85,000	9.4	車輛更新，購置車輛乙台。
儀器設備	0	40,000	40,000	0	儀器更新，購置乙烯發生器乙台。
雜項設備	1,600,000	0	(1,600,000)	(100)	無增設渦流協變系統。
合 計	2,500,000	4,725,000	2,225,000	89.0	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

基 金 數 額 增 減 變 動 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期 初基金金 額	本年度基 金增(減-) 金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說明
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	創立時原始 捐助基金金 額占其總 比率	本年度期 末基金金 額占其總 比率	
政府捐助							
一、中央政府							
1.農復會	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	10	1.43	
2.國貿局		20,000,000	0	20,000,000		28.57	
二、累積賸餘轉基金		6,563,000	0	6,563,000		9.37	
政府捐助小計	1,000,000	27,563,000	0	27,563,000	10	39.37	
民間捐助							
一、其他團體機構							
1.青果社	1,500,000	1,500,000	0	1,500,000	15	2.14	
2.香蕉品質改進基金	7,500,000	30,833,000	0	30,833,000	75	44.04	
二、累積賸餘轉基金		10,104,000		10,104,000		14.45	
民間捐助小計	9,000,000	42,437,000	0	42,437,000	90	60.63	
合 計	10,000,000	70,000,000	0	70,000,000	100	100	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 111 年度

單位：人

職類（稱）	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
研究員兼所長	1	1	0	
主管	4	4	0	
副研究員兼主任	3	3	0	
助理研究員兼主任	0	1	1	
秘書室主任	1	0	(1)	
職員	18	15	(3)	聘用人員減少
副研究員	3	0	(3)	
助理研究員	2	4	2	
助理員	6	3	(3)	
技術員	3	3	0	
管理員	4	5	1	
合 計	24	21	(3)	

財 團 法 人 台 灣 香 蕉 研 究 所

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退 休、 卹 金 及 資 遣 費	分攤 保險 費	福利 費	其他	合計(1)	薪資	超時 工作 報酬	津貼/ 電話費 補助	年終獎 金 1.5 個 月	退休、 卹 金 及 資 遣 費	分攤保險 費	福利 費	其他	合計(2)		
董 事 長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
研 究 員 兼 所 長	1320000	0	216000	192000	110000	121000	0	0	1959000	1501323	0	231630	198060	132036	121936	0	0	2184985	225985	
主 管	3084000	0	216000	413000	357000	340000	0	0	4410000	3260003	0	234670	424945	361813	342467	0	0	4623898	213898	
職 員	9408000	0	0	1177000	987000	1324000	0	0	12896000	7682937	10080	0	919671	775173	1081540	0	0	10469401	(2426599)	
副研 究員	1980000	0	0	249000	165000	240000	0	0	2634000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2634000)	
助理 研究 員	1032000	0	0	129000	129000	139000	0	0	1429000	1885488	0	0	242341	188368	233057	0	0	2549254	1120254	

助理 員	2796000	0	0	348000	258000	479000	0	0	3881000	1416105	0	0	181395	138519	173845	0	0	1909864	(1971136)	
技術 員	1500000	0	0	188000	188000	200000	0	0	2076000	1907286	0	0	188101	189065	242907	0	0	2527359	451359	
管理 員	2100000	0	0	263000	247000	266000	0	0	2876000	2474058	10080	0	307834	259221	277221	0	0	3328414	452414	
勞保 工資 墊償 及投 保單 位補 充2 代建 保費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	154510	0	0	154510	154510	
合計	13812000	0	432000	1782000	1454000	1795000	0	0	19265000	12444263	10080	466300	1542676	1269022	1545943	0	0	17278284	(1986716)	

主辦會計：黃禮應



首長：陳建斌

